



Instituto Nacional
de Salud Pública

H. JUNTA DE GOBIERNO Primera Sesión Ordinaria 2021

Informe de Autoevaluación

Dr. Juan Ángel Rivera Dommarco

DIRECTOR GENERAL

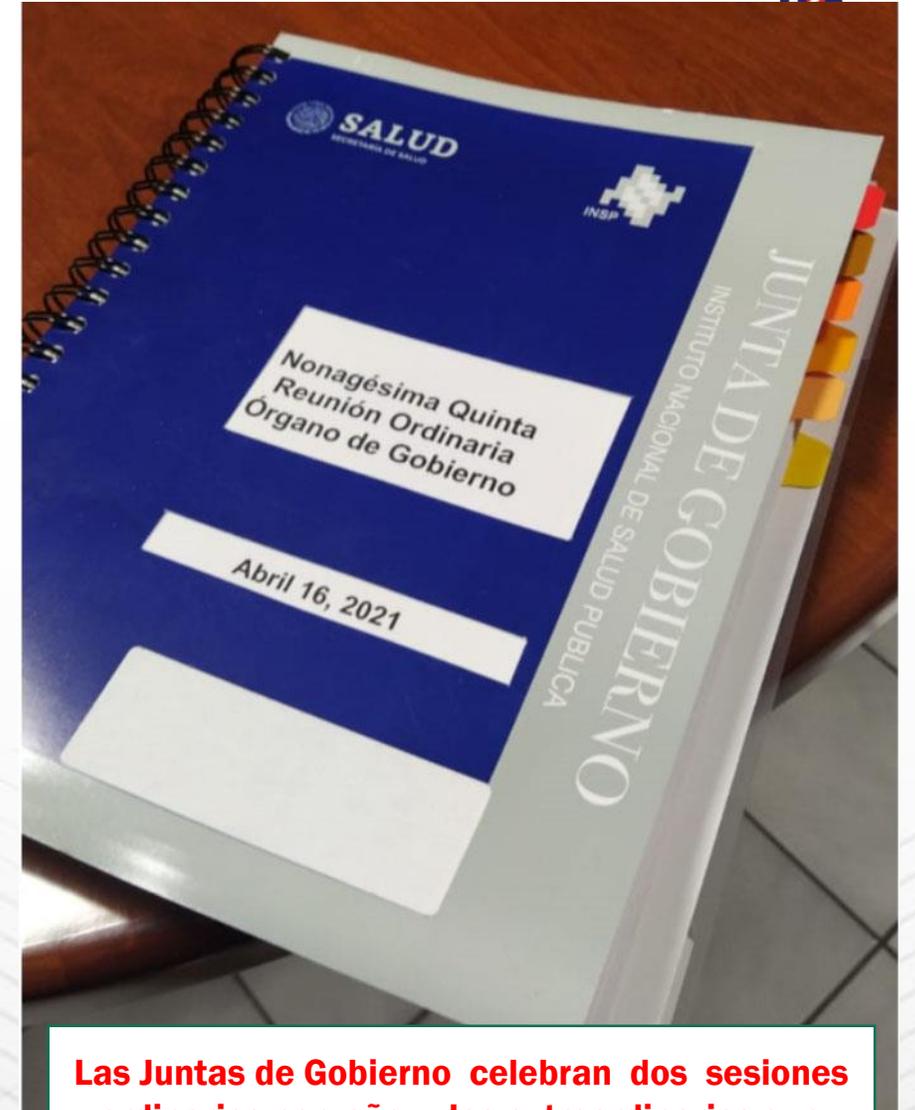
Abril 16 de 2021

Junta de Gobierno.

Sesión Ordinaria 01/ 2021.

Temas de importancia sometidos para aprobación de la H. Junta de Gobierno.

- Informe de Autoevaluación del Director General sobre el desempeño institucional durante el ejercicio 2020.
- Informes de los Comités de Control y Desempeño Institucional
- Informe de los auditores externos a estados financieros
- Principales acuerdos sometidos para autorización:
 - ✓ Autorización del Programa Anual de Trabajo (PAT) 2021.
 - ✓ Autorización para ejercer Presupuesto Federal por \$580,486,712.00
 - ✓ Autorización para realizar modificaciones a la estructura orgánica (CRISP).
 - ✓ Autorización para actualizar el Estatuto Orgánico del INSP.
- Ejemplo de Asuntos Generales de interés para los miembros de la JUGO.
 - ✓ Donaciones recibidas.
 - ✓ Convenios nacionales e internacionales.
 - ✓ Actividades de blindaje electoral y evaluación de actividades del comité de ética.
 - ✓ Presión de gasto y pasivo laboral contingente.



Las Juntas de Gobierno celebran dos sesiones ordinarias por año, y las extraordinarias que convoque su presidente . (359 paginas de la carpeta)

ÍNDICE

- 1 Análisis del desempeño en investigación
- 2 Avance en la formación de Recursos Humanos de alto nivel en Salud Pública
- 3 Resultados en Servicios de Encuestas, Asesoría y Evaluación
- 4 Eficiencia en Administración y Planeación Estratégica
- 5 Problemática Institucional
- 6 Apoyos del Patronato

1

ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO EN INVESTIGACIÓN



Instituto Nacional
de Salud Pública

Publicación anual de Artículos Científicos 1990-2020

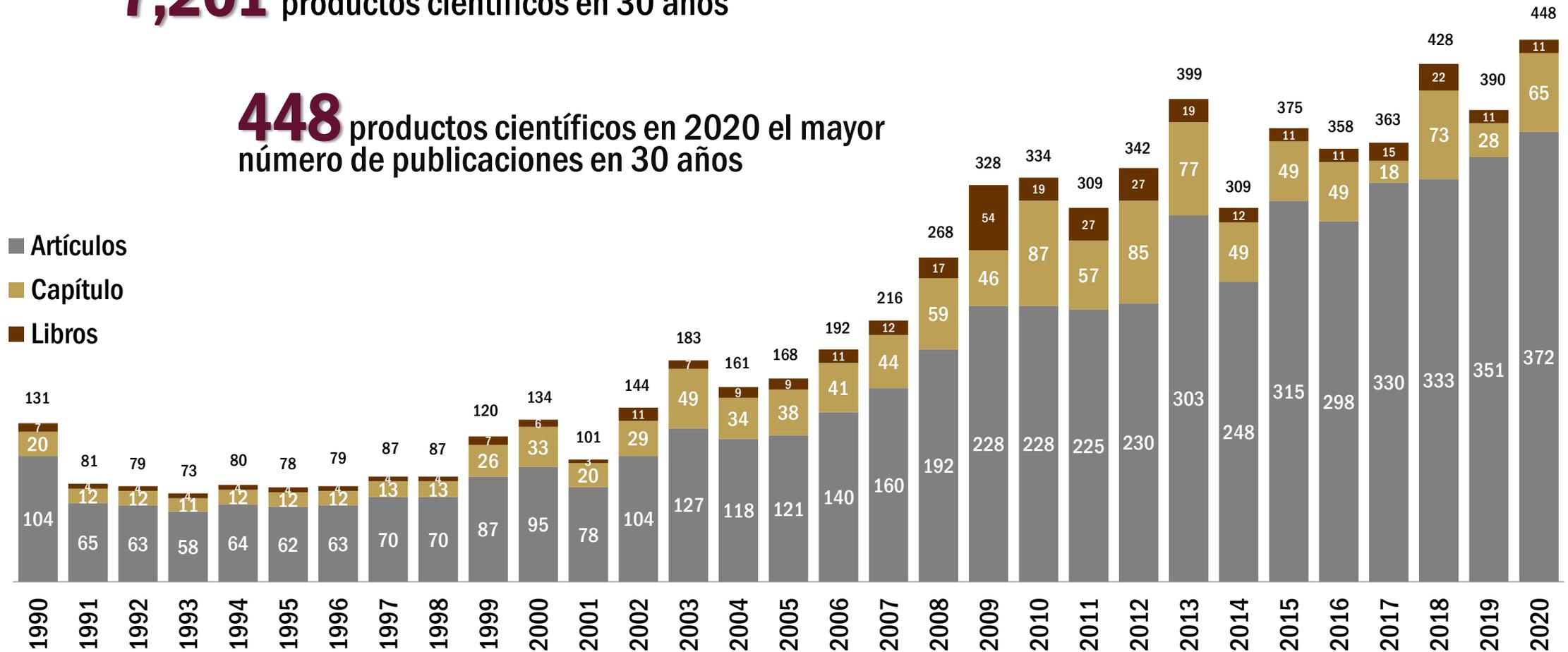
 **372** artículos científicos publicados en 2020,
El número más alto en la historia del INSP
Aumento de 25% en relación a 2016



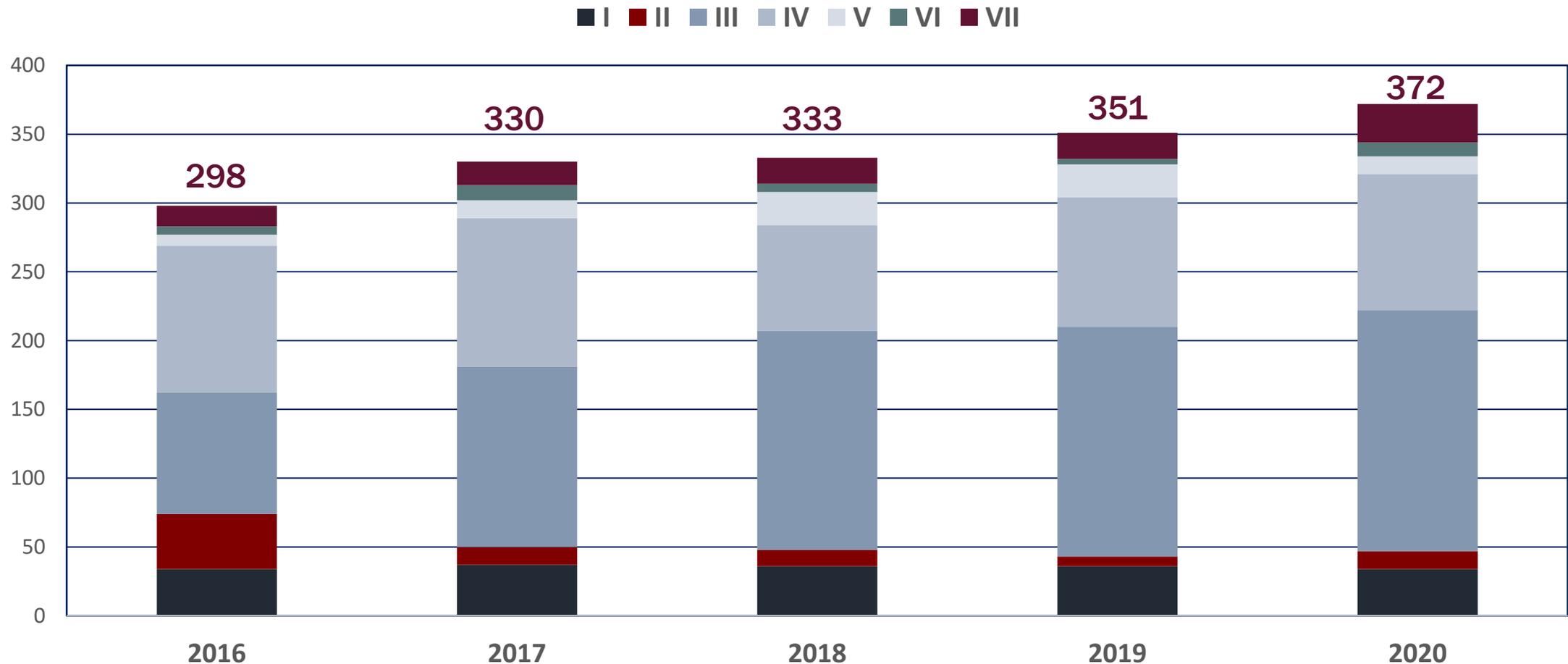
Publicación anual total 1990-2020

7,201 productos científicos en 30 años

448 productos científicos en 2020 el mayor número de publicaciones en 30 años

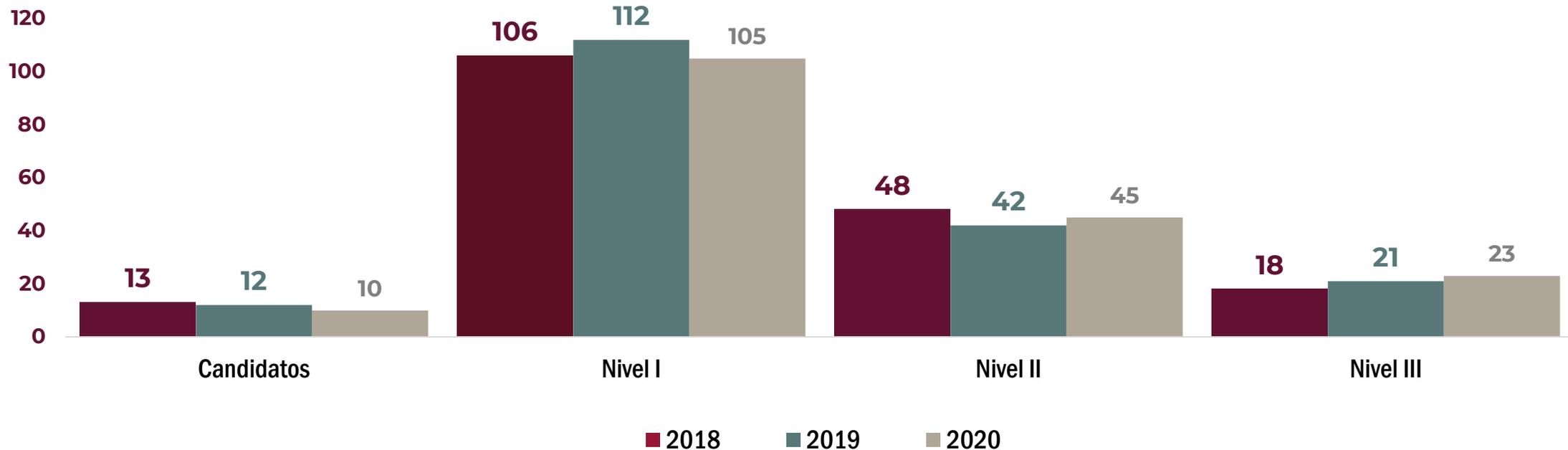


Publicación anual de Artículos Científicos 2016-2020



Índice de publicaciones: Artículos (III-VII) /ICM en SNI= **1.5. 87.3 %** Gupos III-VII **7.5 %** Grupo VII

Membresía en el SNI 2020



2018

186/213 investigadores
SNI (87.3%)
Incremento 1.9 pp
respecto a 2017

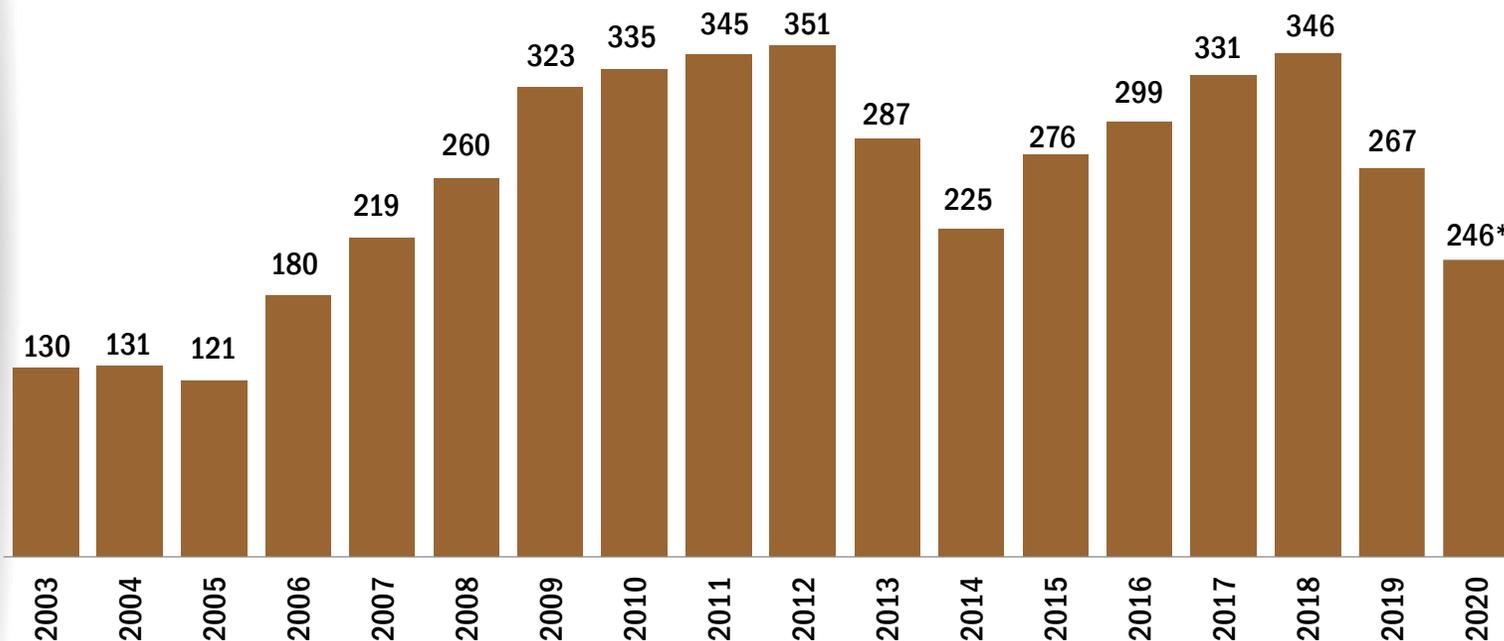
2019

187/213 investigadores
SNI (87.7%)
Incremento 0.4 pp
respecto a 2018

2020

183/214 investigadores
SNI (85.5%)
Decremento 2.2 pp
respecto a 2019

Proyectos de investigación por año



La variación entre 2019 y 2020 es debido a :

- Depuración de proyectos no vigentes
- Reducción de convocatorias de CONACyT y sustitución de Fondo Sectorial de Salud
- Reducción de evaluaciones y servicios a Gobiernos Estatales y a Dependencias del Gobierno Federal
- Posible afectación en productividad en futuro

***246** proyectos de investigación desarrollados a través de las Líneas de Investigación por Misión en 2020

Publicaciones en colaboración con otros **INSalud**

■ INPER	19
■ INGER	3
■ INCAR	2
■ INCAN	6
■ INMEGEN	7
■ INER	2
■ INCMNSZ	17
■ HIMFG	2 + 2 Capítulos Libro

■ INPRFM	8
■ INP	2
■ INNNMVS	2
■ HGMGG	1

71

Artículos
Publicados y 2
capítulos de libro

© **PARTICIPACIONES RELEVANTES
DEL INSP CON DIVERSOS
SECTORES DEL GOBIERNO
FEDERAL DURANTE 2020**

Participaciones relevantes del personal Directivo e ICM con diversos sectores del Gobierno Federal en 2020

1. Apoyo Secretaría de Salud Federal COVID-19

- ✓ Apoyo a la SSA con una representante permanente en el grupo interdisciplinario de apoyo para la atención a la emergencia por COVID-19.



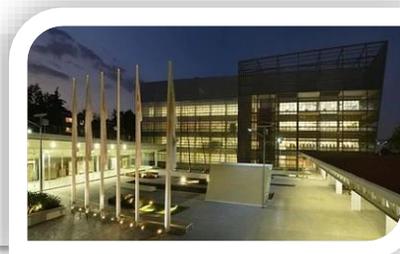
4. CENAPRECE

- Participación del INSP en apoyo a CENAPRECE en el proyecto apoyado por OPS sobre atención local para COVID-19, bajo el esquema general de la estrategia APS.



2. Instituto Nacional de Diagnóstico y Referencia Epidemiológicos (InDRE)

- ✓ Apoyo al Instituto Nacional de Diagnóstico y Referencia Epidemiológicos (InDRE) en el fortalecimiento de las capacidades de vigilancia epidemiológica de COVID-19.



5. Grupo Técnico Asesor de Vacunación COVID-19 (GTAV)

- ✓ Una investigadora del INSP coordina y dos participan como integrantes del GTAV. Se presentó el plan de vacunación con base en evidencia. Se publicó el artículo: "Priorización inicial y consecutiva para la vacunación contra SARS-CoV-2 en la población mexicana"



3. Secretaría de Salud, RENAPO e INEGI

- ✓ El INSP está coordinando el grupo interinstitucional para la Estimación del Exceso de Mortalidad, en el que participa la Secretaría de Salud, el RENAPO y el INEGI para observar las defunciones esperadas y las observadas en este periodo 2020.



6. Gobiernos estatales y CDMX

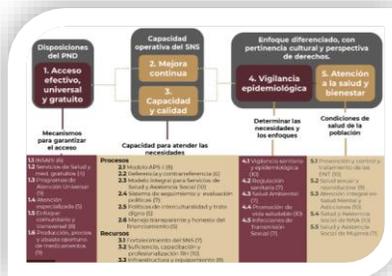
- ✓ Acciones conjuntas con gobiernos estatales y municipales para impulsar medidas preventivas en la epidemia por COVID-19 (CDMX, Morelos, Chiapas, Veracruz, Querétaro).



Participaciones relevantes del personal Directivo e ICM con diversos sectores del Gobierno Federal en 2020

7. Revisión de PAES

- ✓ En noviembre de 2020, la Subsecretaría de Prevención y Promoción de la Salud solicitó a la Dirección General del INSP apoyo para la revisión técnica de 15 Programas de Acción Específicos.



8. Grupo Intersecretarial de Salud, Alimentación, Medio Ambiente y Competitividad

- ✓ Participamos en GISAMAC para la promoción de dietas saludables y sostenibles, ante la sindemia global entre desnutrición, obesidad y cambio climático.
- ✓ El INSP Coordina tres grupos de trabajo.



9. Instituto Nacional de Psiquiatría y la Universidad Nacional Autónoma de México

- ✓ Colaboración con el Instituto Nacional de Psiquiatría y la Universidad Nacional Autónoma de México para analizar la capacidad de respuesta comunitaria para la prevención del COVID-19.



10. Participación en SIPINNA

- ✓ Asesoría mediante herramientas de apoyo a la toma de decisiones en temas específicos, como la georreferenciación de casos de sarampión en la Ciudad de México en colaboración con CENSIA-SSA, OPS y Secretaría de Salud local, así como el desarrollo de un Tablero de Control sobre casos COVID-19



11. Centro Nacional de Equidad de Género y Salud Reproductiva (CNEGSR)

- ✓ Participación del INSP con el CNGSR en la Comisión para la primera infancia; el Comité técnico especializado de información de niños, niñas y adolescentes (CTEIPIDNNA) y la mesa sobre métricas en Salud y Nutrición de la Estrategia Nacional de Atención a la Primera Infancia (ENAPI).



2

AVANCE EN LA FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS DE ALTO NIVEL EN SALUD PÚBLICA



Instituto Nacional
de Salud Pública

Oferta académica de posgrados 2020-2021

Con orientación profesional

- **Especialidades**

Medicina Preventiva

Evaluación Integral de Programas y Políticas de Desarrollo Social

- **Maestría en Gestión de la Calidad en los Servicios de Salud**

- **Maestría en Nutrición Clínica**

- **Maestría en Salud Pública**

Epidemiología (modalidad presencial y ejecutiva)

Bioestadística y sistemas de Información

(Modalidad virtual)

Administración en Salud

(Modalidad presencial y ejecutiva)

Salud Ambiental (modalidad presencial)

Ciencias Sociales y del Comportamiento

(Modalidad presencial)

Nutrición (Modalidad presencial)

Envejecimiento (modalidad presencial)

Enfermedades Infecciosas (Modalidad presencial)

- **Maestría en Salud Pública Modalidad virtual**

- **Doctorado en Salud Pública**

- **Doctorado en Calidad de los Sistemas de Salud**

En investigación

- **Maestrías en Ciencias**

Epidemiología

Sistemas y Políticas de Salud

Salud Ambiental

Enfermedades Infecciosas

Enfermedades Transmitidas por Vector

Nutrición Poblacional

Bioestadística

Economía de la Salud

Doctorados

- **Doctorado en Ciencias**

Epidemiología

Enfermedades Infecciosas

Sistemas de Salud

- **Doctorado en Ciencias en Nutrición Poblacional**

- **Doctorado en Ciencias en Salud Ambiental**

150

Unidades didácticas
habilitadas en
modalidad virtual
en 2020

24*

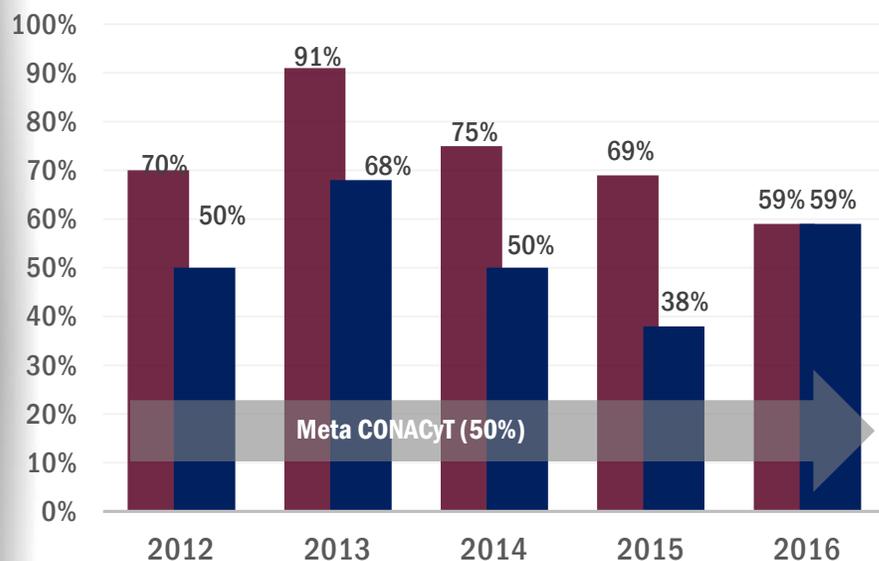
Programas académicos inscritos
en el Padrón del Programa
Nacional de Posgrados de
Calidad (PNPC) de CONACyT.

**El Instituto Nacional de Salud
Pública concentra jóvenes
promesas de la salud pública**

- ⦿ Además 4 Programas Virtuales
- ⦿ Programas acreditados ante CEPH y TropEd
- ⦿ **571** Alumnos activos
- ⦿ **335** Profesores titulares
- ⦿ **294** Profesores adjuntos

Cumplimiento de la Tasa de Graduación y Eficiencia terminal

Doctorado en Ciencias Generación 2014



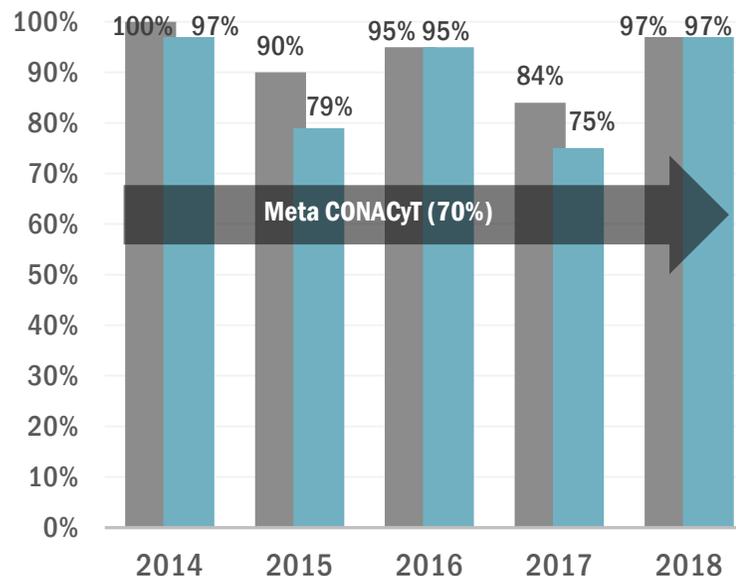
■ Tasa de Graduación ■ Eficiencia Terminal



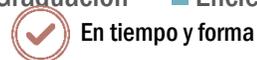
Indicadores CONACYT

Nivel	Eficiencia Terminal
En desarrollo	40 %
Consolidado	50 %
Internacional	70 %

Maestría en Ciencias Generación 2016



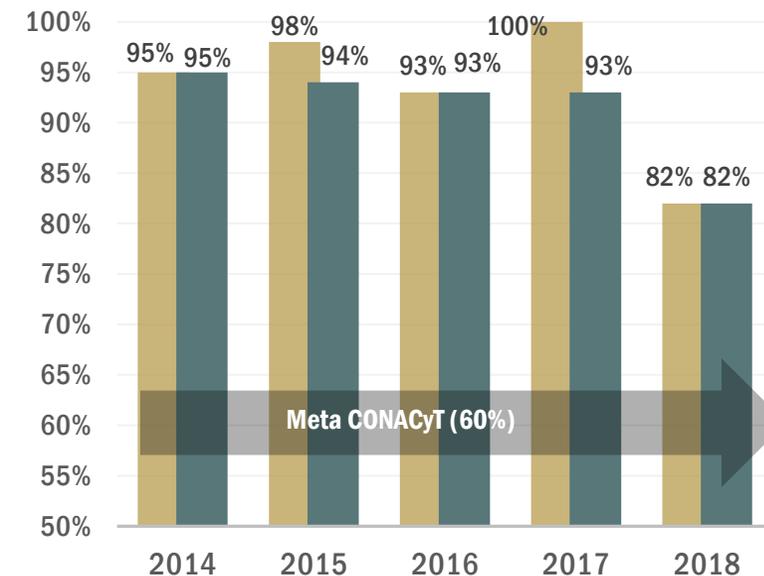
■ Tasa de Graduación ■ Eficiencia Terminal



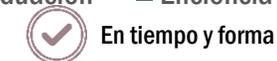
Indicadores CONACYT

Nivel	Eficiencia Terminal
En desarrollo	40 %
Consolidado	50 %
Internacional	70 %

Maestría en Salud Pública Generación 2016



■ Tasa de Graduación ■ Eficiencia Terminal



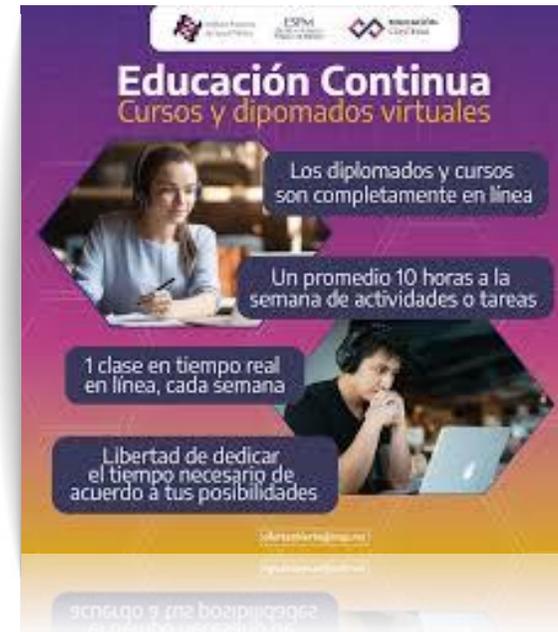
Indicadores CONACYT

Nivel	Eficiencia Terminal
En desarrollo	50 %
Consolidado	60 %
Internacional	70 %

Programa de Educación Continua

4,851 alumnos en cursos de educación continua

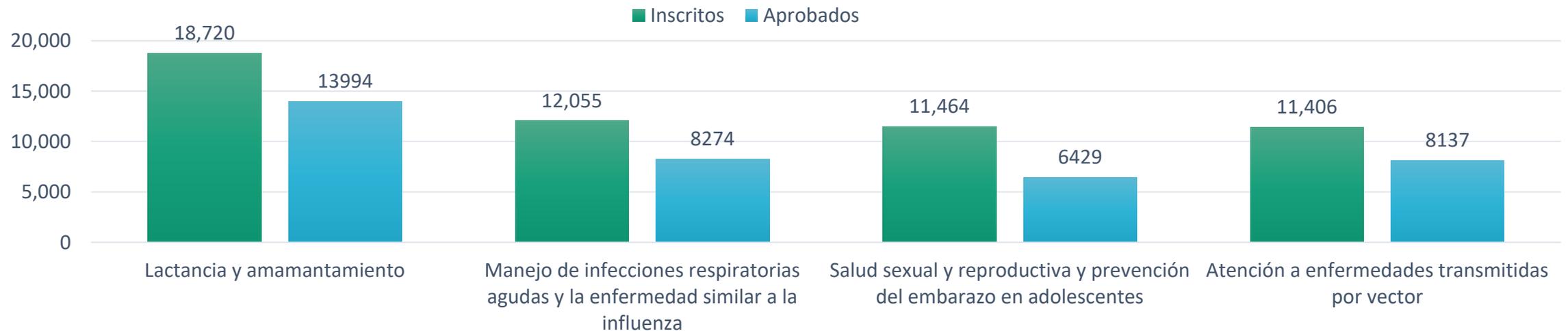
335 unidades didácticas ofertadas (**10 nuevas**)



Cursos en Línea Masivos Abiertos (CLIMA)

106,413 participantes en **14** cursos

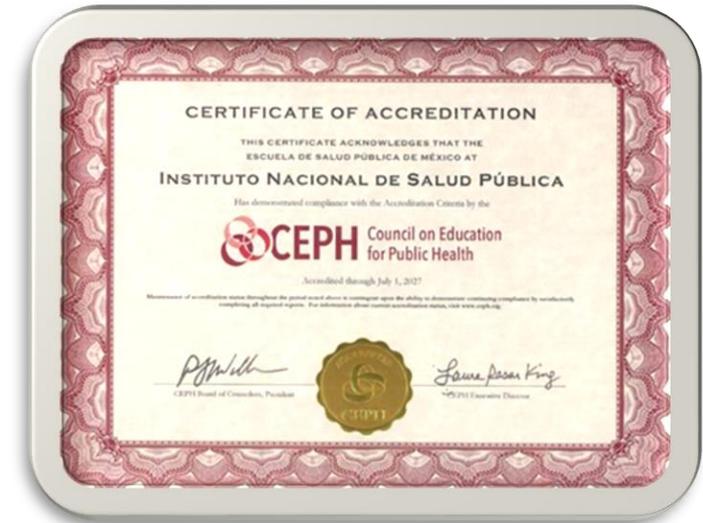
62,707 (59%) aprobados



Reacreditación del INSP ante el CEPH

La Escuela de Salud Pública de México recibió la reacreditación por el Council on Education for Public Health (CEPH), por un periodo de siete años (1 de julio de 2027).

Compromiso de un reporte en abril de 2021, para documentar avances en recomendaciones.

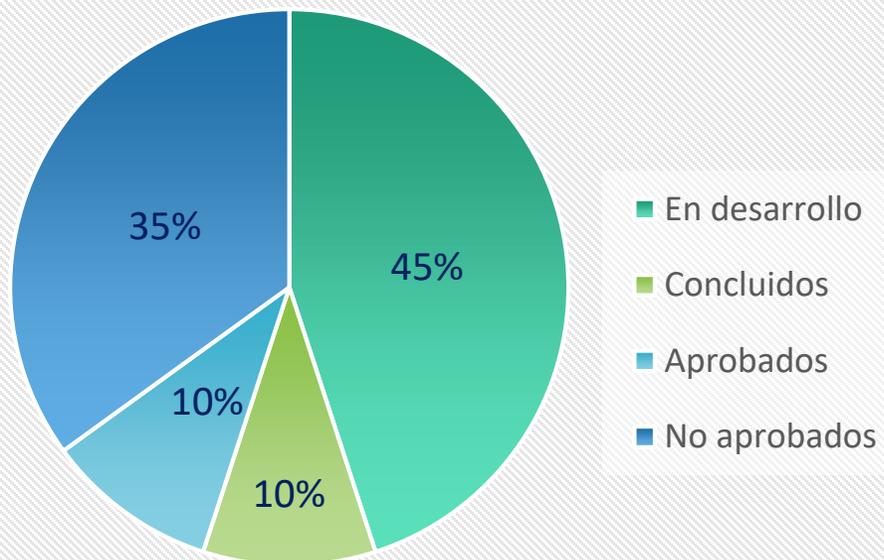


ACCIONES Y PROYECTOS EN RESPUESTA A COVID-19

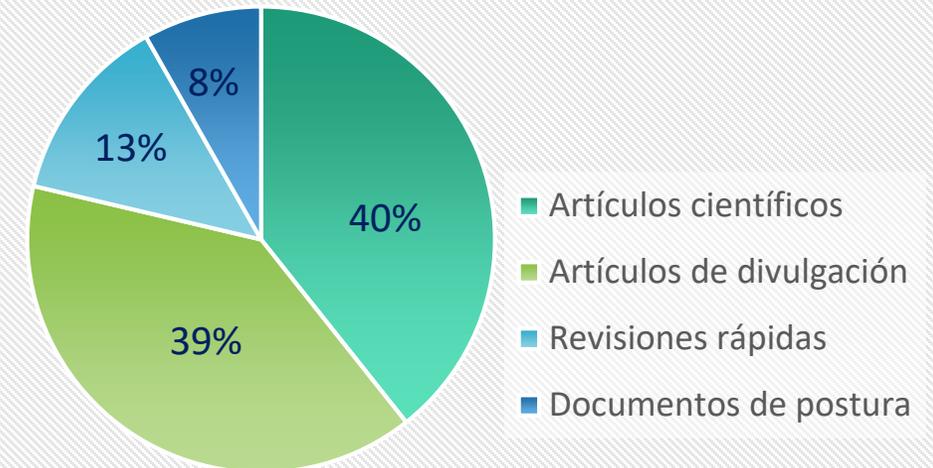
Producción científica sobre COVID-19 en 2020

- El Instituto cuenta con 26 proyectos de investigación relacionados con COVID-19, de los cuales 18 proyectos están en desarrollo, cuatro proyectos concluidos y cuatro proyectos aprobados. Se cuenta además con un registro de 14 proyectos presentados en distintas convocatorias que no fueron aprobados.
- Se realizaron 61 publicaciones sobre COVID-19: 24 artículos científicos, 24 artículos de divulgación, 8 revisiones rápidas de literatura y 5 documentos de postura publicados en el período.

26 Proyectos sobre COVID-19 en 2020



61 Publicaciones sobre COVID-19 en 2020





SEMINARIO



Reflexiones sobre la respuesta de México ante la pandemia de COVID-19 y sugerencias para enfrentar los próximos retos



RESUMEN DE RECOMENDACIONES



NACIONES UNIDAS



FUNSALUD

Fundación Mexicana para la Salud, A.C.



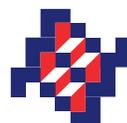
INSTITUTO DE CARDIOLOGÍA IGNACIO CHÁVEZ



INSTITUTO NACIONAL DE PSIQUIATRÍA RAMÓN DE LA FUENTE MUÑIZ



INSTITUTO NACIONAL DE CIENCIAS MÉDICAS Y NUTRICIÓN SALVADOR ZUBIRÁN



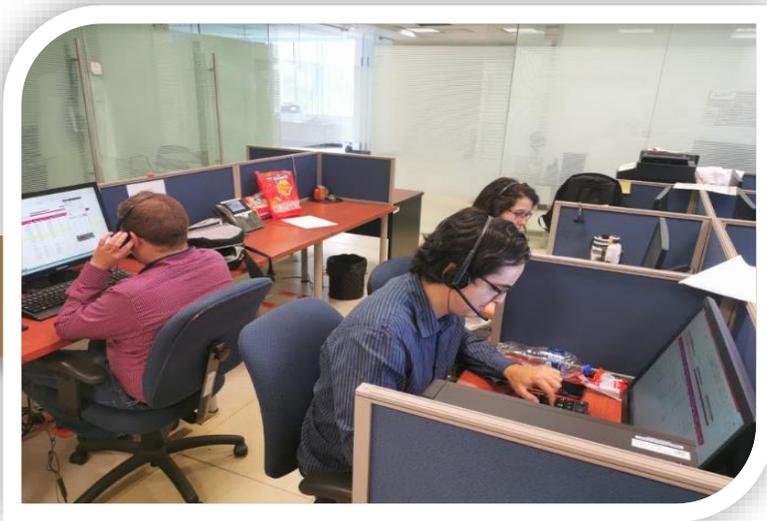
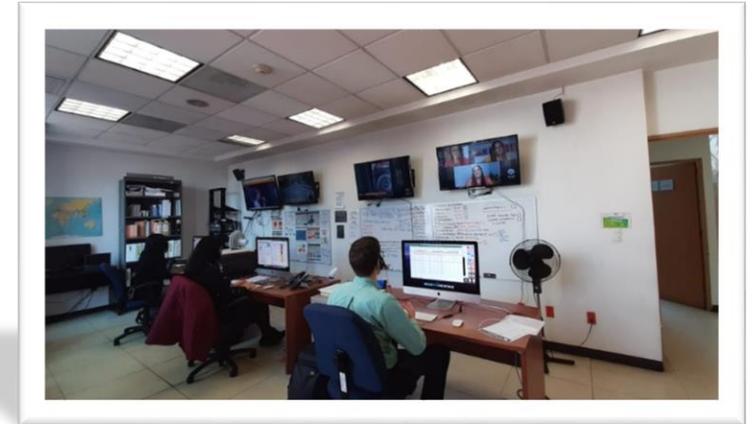
Instituto Nacional de Salud Pública



THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP

Aportación de los residentes a la atención COVID-19

- © Los residentes de los programas de estudio de la Escuela de Salud Pública de México han colaborado de manera permanente durante la pandemia
- © Rotación de 22 Médicos Residentes en la Dirección General de Epidemiología /SSA en apoyo a la Vigilancia Epidemiológica del COVID-19 a nivel federal del 29 de marzo al 11 de julio.



31 Médicos Residentes en el Grupo de Apoyo para el Programa de detección y contención de casos de COVID-19 durante el proceso de retorno laboral ordenado:

- Atención telefónica.
- Llenado de cuestionarios de evaluación de casos sospechosos.
- Canalización adecuada e indicaciones.

3

RESULTADOS EN SERVICIOS DE ENCUESTAS, ASESORÍA Y EVALUACIÓN



Instituto Nacional
de Salud Pública

Encuesta Nacional de Salud y Nutrición COVID-19

- ☉ Del 14 de agosto al 14 de noviembre 2020 se realizó el levantamiento en campo de la información.
- ☉ Se visitaron 14 mil hogares en el país.
- ☉ La tasa de respuesta fue de 77.6%
- ☉ Los resultados sobre seroprevalencia muestran que 25% de la población en México tiene anticuerpos contra el virus SARS-CoV-2
- ☉ Del total de personas a las que se les encontraron anticuerpos: 70% no presentó síntomas, 10% presentó apenas algunos síntomas y 20% presentó un cuadro sintomático de COVID-19
- ☉ A finales de diciembre se concluyó la recolección de información y se generaron las primeras bases de datos.
- ☉ Se realizó el análisis de los datos, más allá de las seroprevalencias contra SARS-Cov-2
- ☉ El informe final de la ENSANUT 2020 se publicará en abril de 2021
- ☉ Estamos trabajando en varios artículos científicos para publicación

REGIONES ENSANUT, COVID-19



Investigación con impacto en Política Pública

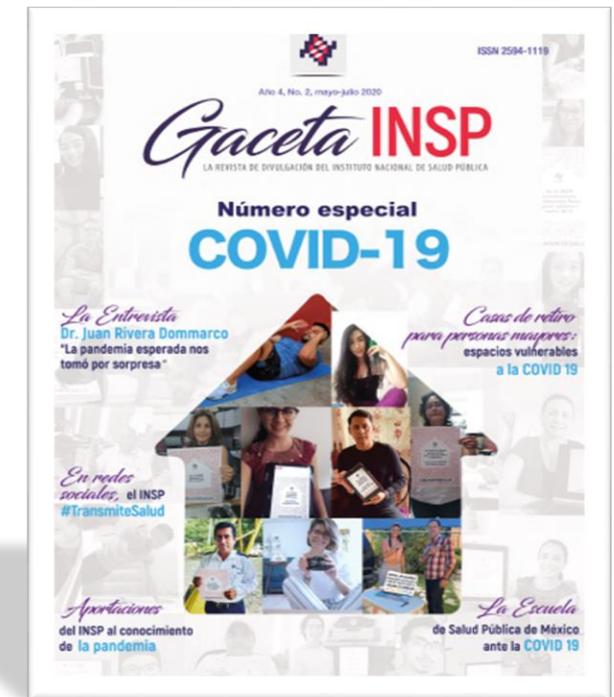
Grupo Intersecretarial de Salud, Alimentación, Medio Ambiente y Competitividad (GISAMAC)

- ✓ El INSP coordina el grupo de trabajo para modificar el entorno alimentario, mediante el **diseño y promoción del etiquetado frontal de advertencia y la modificación de la NOM-051** que entró en vigor el 1 de octubre de 2019.
- ✓ Coordina el grupo para reducir el impacto de publicidad de alimentos y bebidas no saludables en niños y adolescentes
- ✓ Coordina el grupo para el desarrollo de las nuevas **Guías Alimentarias y de Educación Física** para México y el diseño de una **Canasta Alimentaria** normativa.
- ✓ Coordina el grupo sobre **medidas fiscales para desincentivar el consumo de productos alimenticios no saludables**
- ✓ Participa en grupos de trabajo relacionados con la creación de un **sistema alimentario sustentable y amigable con el ambiente.**



Estrategia de difusión y divulgación

- **Ciclo de Teleconferencias de COVID-19 en México** con el objetivo de analizar y discutir los retos que ha enfrentado México en el combate a la pandemia (**16,450** participantes) .



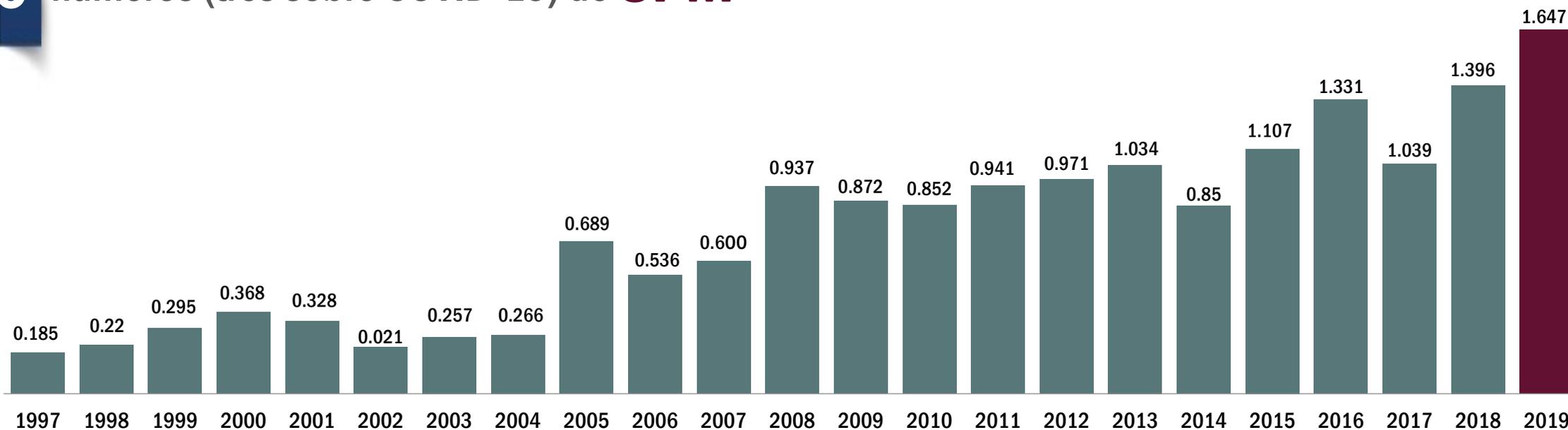
- **Boletines semanales** sobre publicaciones de alto impacto sobre COVID-19.
- **Gaceta INSP “número especial COVID-19”**
- **Gaceta INSP “agosto-octubre 2020”**

Factor de impacto SPM 1997-2019

1.647 factor de impacto durante 2019.

3 presentaciones de libros.

6 números (tres sobre COVID-19) de **SPM**



Publicaciones de SPM

- ⦿ Seis números regulares de Salud Pública de México
- ⦿ Sección especial sobre rotavirus: vacunación, prevención y control
- ⦿ Temas relevantes de salud, destacando una cantidad importante que abordó prioritariamente la pandemia de COVID-19
- ⦿ Resultados estatales y nacionales de la ENSANUT 2018-2019
- ⦿ Número especial con 24 artículos analíticos de la ENSANUT-2018-19
- ⦿ Un regalo de salud para la vida (Libro sobre alimentación Infantil)
- ⦿ Contribuciones desde la antropología médica y la salud pública para personal de salud en regiones indígenas y rurales
- ⦿ Producción de peces *Poecilia maylandi* y su implementación para el control biológico de *Aedes spp*
- ⦿ Entre Cacomixtles y Koalas. Desafíos ante la discapacidad intelectual
- ⦿ Encuesta Nacional de Salud y Nutrición. Resultados por entidad federativa
- ⦿ Salud Pública de México. 60 años, 100 testimonios



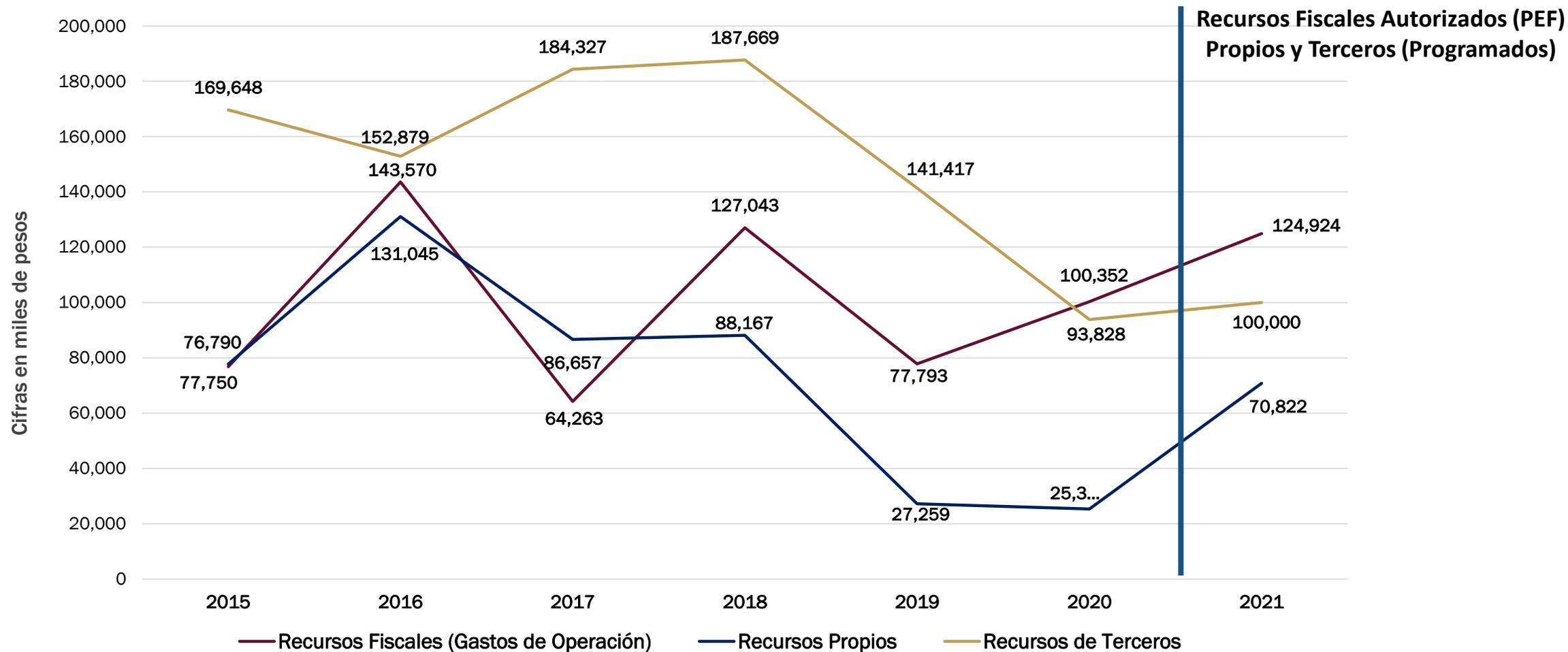
4

EFICIENCIA EN ADMINISTRACIÓN Y PLANEACIÓN ESTRATÉGICA



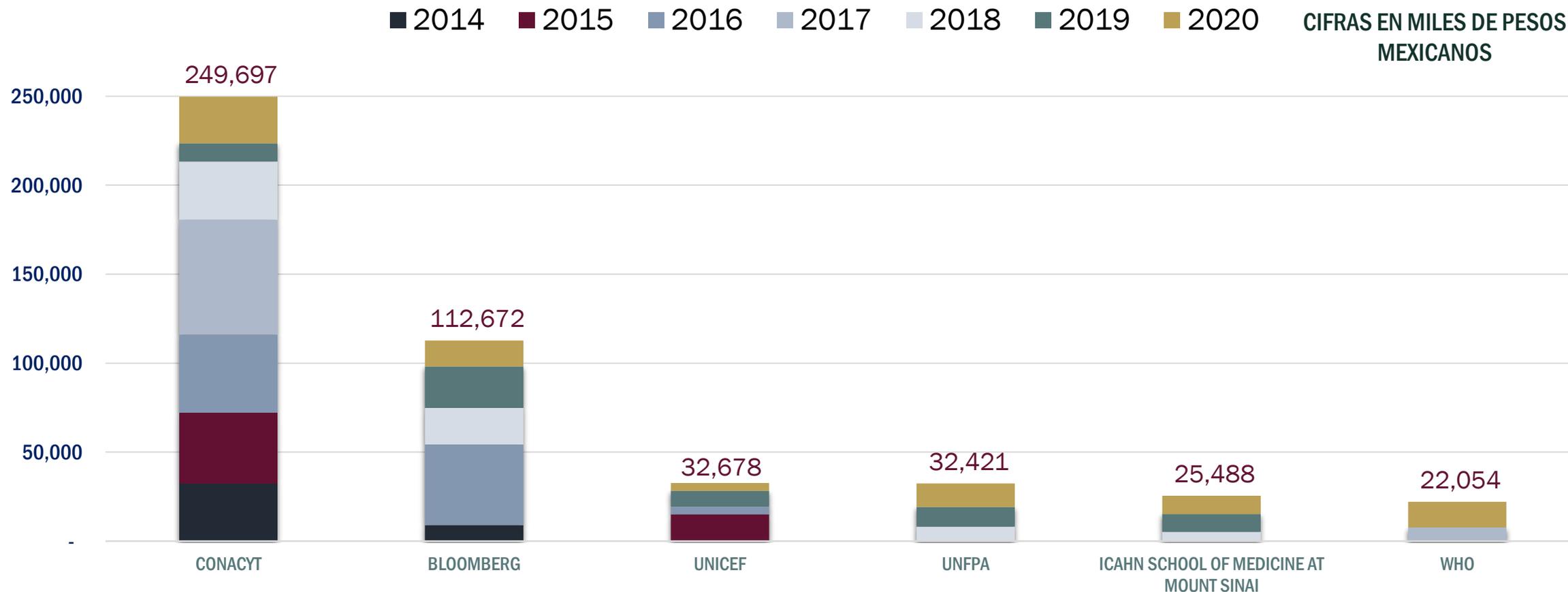
Instituto Nacional
de Salud Pública

Evolución del presupuesto ejercido



2015-2020 recursos ejercidos

Principales agencias financiadoras que aportan el mayor monto de recursos (2014 - 2020)



Iluminación inteligente sede Cuernavaca

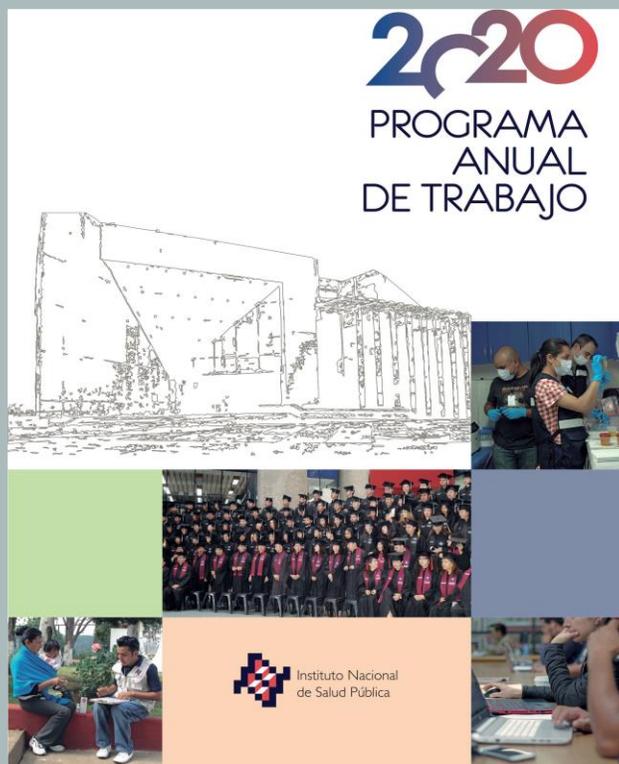
© Avance al 31 de diciembre, 2020

- Adjudicación del servicio de iluminación inteligente a la empresa Airis Soluciones Led, por un costo de \$5 mdp a ejecutarse de octubre a diciembre de 2020, con una inversión inicial del INSP de \$2.5 mdp y el resto a pagar en el ejercicio 2021.
- Se prevé un **ahorro en el costo de energía** eléctrica de **hasta el 30% inicialmente** y **gradualmente aumentará al 70%** (en kilowatts/hora sobre consumos actuales).



Seguimiento a las acciones del PAT 2020

Planeación Estratégica



EJE RECTOR	ACCIONES ASIGNADAS	ACCIONES CON ATENCIÓN	ACCIONES CON AVANCE EN SU ATENCIÓN	ACCIONES POR ATENDER
1. Consolidar las capacidades y desarrollo de los recursos humanos del INSP.	34	31	3	0
2. Elevar la calidad, pertinencia y relevancia de la investigación.	43	38	2	3
3. Fortalecer la formación de investigadores y profesionales de la salud pública.	61	59	1	1
4. Vinculación y Difusión.	17	14	2	1
5. Eficiencia en la gestión administrativa y planeación estratégica institucional.	29	26	2	1
TOTAL DE ACCIONES CUMPLIDAS AL SEGUNDO SEMESTRE DE 2020	184	168	10	6
		92%	5%	6%

5

PROBLEMÁTICA INSTITUCIONAL



Instituto Nacional
de Salud Pública

Déficit capítulo 1000 servicios personales

Presupuesto autorizado
2021

\$384'741,024

menos importe a devolver de
seguridad social

\$5'369,133

Disponible

\$379'371,891

Proyección
de gasto

\$400'717,209

Déficit
estimado

\$21'345,318

Conceptos potencialmente afectados:

- **Estímulos** { PEDD
Productividad científica
Permanencia
- **Aguinaldo**

Laudos laborales

Al cierre del segundo semestre 2020

152 asuntos laborales que representan el pasivo laboral contingente para el INSP

Litigios pendientes de resolución	134 por un monto de \$76,712.10 MDP
Pagados pendientes de acuerdo	18 por un monto de \$ 3,088.82 MDP



**Monto estimado :
\$79,800.92 MDP**



- ☉ **El INSP** tiene la necesidad de **generar más recursos de terceros** que permitan **incrementar el trabajo de investigación científica**
- ☉ Asimismo, desde hace varias décadas enfrentamos el problema de **falta de crecimiento** de personal de **investigación**



🕒 Construcción de la Unidad de Laboratorios detenida desde 2014

- 🕒 El INSP cuenta con una construcción de laboratorios que inició en el año 2006.
- 🕒 Desde 2014 no se ha recibido asignación de recursos para continuar la obra.
- 🕒 Se requieren **\$ 1.5 MDP** para la contratación de los estudios de factibilidad legal, económica, técnica y ambiental previo al inicio de la obra.
- 🕒 Se requieren **\$ 217.9 MDP** para su conclusión.

Componente de obra	
CONCEPTO	TOTAL (Miles de pesos)
Componentes de obra 2020	\$43,299
Componentes de obra 2021	52,999
Componentes de obra 2022	67,823
CONCLUSIÓN DE OBRA	164,122
Componentes de equipamiento 2022	53,805
EQUIPAMIENTO	53,805
TOTAL	\$217,927

AVANCES EN COMPROMISOS PRESENTADOS EN LA H. JUNTA DE GOBIERNO 2020

Dictamen de seguridad estructural, sedes Cuernavaca y Tlalpan

Se obtuvieron las constancias de seguridad estructural de seis edificios de la sede Cuernavaca y del edificio D (aulas) en Tlalpan, así como los proyectos de reforzamiento para cada uno de ellos.

Derivado de los proyectos de reforzamiento, se contrataron los servicios para la obtención de los catálogos de de los proyectos de reforzamiento para ambas sedes, lo que tendrá un costo de: **\$11.2 millones de pesos.**

El proyecto ejecutivo estructural del reforzamiento contiene el diseño de reparación compuesto de:

- Planos de plantas y detalles estructurales de reparación para cada uno de los edificios afectados.
- Presupuesto derivado de un catálogo de conceptos que contiene volúmenes y precios unitarios.
- Especificaciones generales y particulares necesarias para la ejecución de los trabajos de reforzamiento.

Programa de mantenimiento a equipo de laboratorio Con \$1 mdp

En noviembre y diciembre 2020 se llevó a cabo el servicio de mantenimiento a equipos de laboratorio.
Se dio servicio a 244 equipos de laboratorio.

Equipos que recibieron mantenimiento:

CINYS	4
CISP	76
CISEI	104
CRISP	60

Programa de impermeabilización de laboratorios con \$1.5 mdp

Azoteas de laboratorios (CISEI, laboratorios 7, 8 y 13, Bioterio, laboratorio LACOT en Tlalpan)
4,969 m²

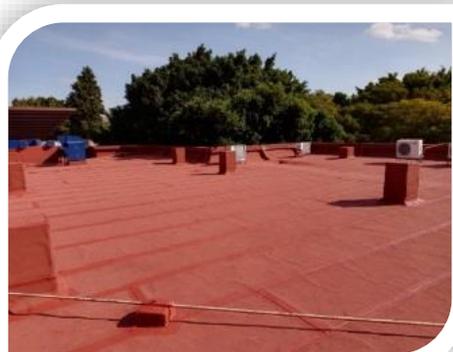


Servicio integral de iluminación inteligente con \$4.6 mdp



Fomento al ahorro de energía eléctrica, migración a iluminación SMART LED

Laboratorios CISEI



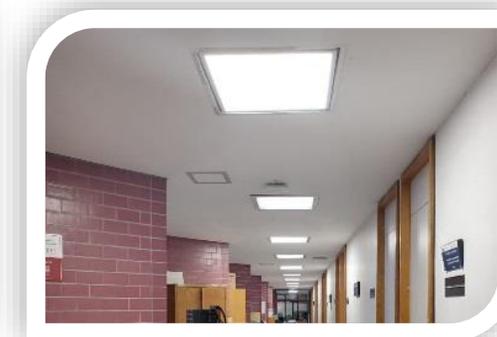
Laboratorio LACOT



ANTES



DESPUÉS



6

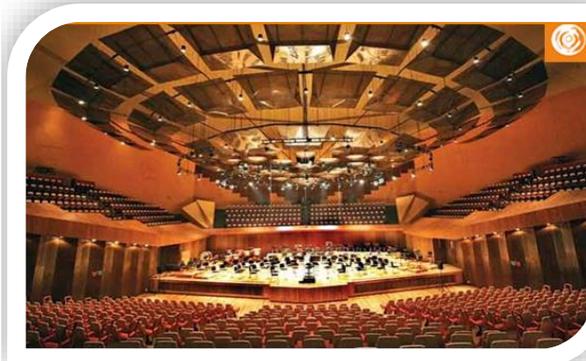
ACCIONES DEL PATRONATO DEL INSP



Instituto Nacional
de Salud Pública

ACCIONES

- © **Contribución para los eventos académicos, culturales y edición del libro** conmemorativo de los 100 años de la ESPM. El costo estimado es de \$600 mil pesos
- © **Apoyo** en la conformación de la Asociación de egresados de la ESPM
- © El Patronato llevó a cabo la firma del acta constitutiva de la Fundación para la Investigación y Educación en Salud Pública A.C. (FIESP) en diciembre de 2020
- © En el 1er semestre de 2021, la FIESP deberá concluir el proceso administrativo para entrar en operación a partir del 2º semestre



© ACCIONES PRIORITARIAS EN 2021

Las acciones prioritarias de la comunidad INSP en 2021

1. Afianzar el proceso de mentoría
2. Fortalecer la Investigación
3. Reorganizar y fortalecer la docencia
4. Institucionalizar la evaluación de mandos medios
5. Continuar con la reingeniería DAF
6. Realizar acciones del INSP frente a la pandemia
7. Promover la equidad de género
8. Desarrollar proyectos especiales
9. Fortalecer la infraestructura, equipamiento y mantenimiento
10. Fortalecer la vinculación y liderazgo
11. Mejorar el ambiente institucional, relaciones laborales y recursos humanos
12. Establecer y atender las prioridades de colaboración con el Patronato
13. Fortalecer la capacidad de generación de recursos
14. Mejorar la comunicación interna

Programa de mentoría

- Realizar acciones de difusión, monitoreo y evaluación de mentoría.
- Incluir indicadores de proceso y de resultados de la mentoría.
- Incluir el desarrollo de liderazgo en el proceso de mentoría.
- Incorporar a investigadores sin plaza de ICM al programa de mentoría.
- Compartir experiencias de mentoría de Centros y Areas.
- Incorporar la formación docente como otra dimensión en el programa de mentoría.
- Combinar mentoría individual y grupal.

Evaluación de Directivos

- Implementar la evaluación de cuatro directores de área.
- Institucionalizar el proceso de evaluación.

Plan de acciones prioritarias para 2021

Calidad de la Investigación

- Realizar resúmenes ejecutivos de las LIM de recomendaciones sobre políticas y programas para mejorar la salud pública
- Iniciar el desarrollo de agendas de Investigación con misión de las LIM.
- Fortalecer y monitorear la vinculación entre Centros.
- Realizar seminarios y talleres de redacción y propuestas de investigación con apoyo especial a las publicaciones de investigadores jóvenes.

Equidad de género

- Impulsar y fortalecer el Grupo de trabajo de equidad de género.
- Implementar las recomendaciones viables del Grupo de trabajo.
- Iniciar el proceso de Institucionalización del Grupo de trabajo, mediante la creación del Comité de Equidad de Género.
- Identificar y difundir acciones que realizan los centros.

Programa de docencia

- Actualizar y renovar los objetivos de colegios y coordinaciones e implantar gabinetes de docencia.
- Fortalecer la vinculación de las actividades de docencia e investigación.
- Crear un sistema curricular unificado para implementar programas académicos flexibles.
- Desarrollar la Línea de Investigación en Educación en Salud Pública.
- Promover y documentar la incorporación de estudiantes en proyectos de GI y LIM.

Reingeniería DAF

- Implementar las recomendaciones de la consultoría sobre la reingeniería.
- Monitorear e informar a la comunidad sobre los avances en la reestructuración.
- Elaborar un cronograma de los siguientes pasos en el proceso de reingeniería.
- Actualizar manuales de procesos.
- Reconocer y promover al personal administrativo.
- Homologar el tabulador de remuneraciones.
- Revisar procesos administrativos y responsabilidades del personal.

Acciones COVID 19

- Actualizar y monitorear acciones y proyectos del repositorio COVID-19.
- Desarrollar el tercer y cuarto ciclo de Teleconferencias.
- Dar seguimiento al seminario de recomendaciones COVID-19.
- Desarrollar propuesta de fortalecimiento del Sistema de Salud post pandemia.

Plan de acciones prioritarias para 2021

Infraestructura / Equipo

- **Crear un Plan de rehabilitación de edificios conforme al resultado de dictamen estructural.**
- **Buscar financiamiento y habilitar un piso del Laboratorio de Nutrición.**
- **Concluir proyecto de Iluminación Inteligente en Cuernavaca.**
- **Continuar con el Programa Institucional de mantenimiento.**
- **Atender a las necesidades de mantenimiento de mayor urgencia en la sede Tapachula.**
- **Concluir la remodelación de espacios en biblioteca para estudiantes.**
- **Equipar laboratorios de CRISP y CISEI 2021.**
- **Iniciar el Proyecto de remodelación y equipamiento de Laboratorios del CISEI y del CRISP.**
- **Iniciar el Proyecto de redifinición de espacios de oficinas, salas de reuniones y aulas post pandemia.**

Patronato

- **Iniciar la operación de la FIESP.**
- **Contribuir para los eventos y libro de los 100 años de la ESPM.**
- **Apoyar la creación de la Asociación de egresados de la ESPM.**
- **Habilitar aulas en la sede Tlalpan para cursos ejecutivos de alto nivel.**
- **Movilizar recursos para el proyecto de Iluminación Inteligente.**
- **Difundir los resultados de ENSANUT y otros proyectos estratégicos.**

Ambiente Institucional, Relaciones Laborales y Recursos Humanos

- **Realizar acciones de motivación y capacitación del personal de base.**
- **Realizar acciones de reconocimiento a investigadores destacados con o sin plaza de ICM.**
- **Realizar acciones de reconocimiento y apoyo al personal más comprometido en el contexto de la pandemia.**
- **Reconocer y apoyar las iniciativas de la comunidad cuyo propósito es mejorar el medio ambiente, la salud y el bienestar del personal.**
- **Identificar y definir los perfiles de puestos en nuevas contrataciones.**
- **Homologar tabulador de pagos para personal de honorarios.**

Vinculación y Liderazgo

- **Continuar la vinculación con diversos sectores que inciden en la salud poblacional.**
- **Identificar oportunidades de colaboración con el ejecutivo, legislativo, organismos no gubernamentales y sector privado.**
- **Iniciar el Proyecto de renovación de tecnologías de información y comunicación.**

Plan de acciones prioritarias para 2021

Generación y ahorro de recursos

- **Desarrollar un plan de financiamiento y de cartera de servicios ante clientes clave**
 - Fortalecer capacidad de obtención de financiamiento de investigación con recursos de terceros que cubren Overhead
 - Fortalecer la capacidad de financiamiento mediante consultoría y venta de servicios
 - Atraer recursos adicionales para la ENSANUT
 - Generar monetización en redes sociales
 - Ofertar Educación continua y ejecutiva
- **Continuar con la generación de ahorros**
 - Identificar y evitar duplicidad de funciones en personal de honorarios
 - Limitar compra de artículos y servicios no necesarios para la operatividad de las áreas.
 - Impulsar la Gestión digital de archivos.

Proyectos especiales

- **Consolidar el diseño, operación y administración eficiente de la ENSANUT Continua.**
- **Realizar los preparativos del Centenario de la ESPM.**
- **Organizar el CONGISP 2022.**
- **Fortalecer la investigación y cooperación en el tema de salud y sostenibilidad con equidad.**
- **Consolidar el Programa Institucional de Salud de los Pueblos Indígenas (PISPI).**

Comunicación interna

- **Difundir las Prioridades Institucionales.**
- **Difundir y promover la Reingeniería de la DAF.**
- **Informar a la comunidad sobre los ahorros del plan de austeridad.**
- **Hacer difusión de la Fundación (FIESP).**
- **Informar las acciones de apoyo al gobierno durante la pandemia.**
- **Brindar un reconocimiento al Comité Interno de retorno laboral, el Centro de Atención Telefónica COVID-19 y a personal destacado en apoyos al Gobierno Federal o estatales durante la Pandemia.**
- **Difundir el plan de mantenimiento 2021 y sus avances**



Instituto Nacional
de Salud Pública

H. JUNTA DE GOBIERNO Primera Sesión Ordinaria 2021

Informe de Autoevaluación

Dr. Juan Ángel Rivera Dommarco

DIRECTOR GENERAL

Abril 16 de 2021