Instituto Nacional de Salud Pública

H. JUNTA DE GOBIERNO

Primera Sesión Ordinaria 2019

Informe de Autoevaluación

Dr. Juan Rivera Dommarco

Director General

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD

11 de abril de 2019

Índice

1 Análisis del desempeño académico en investigación.

2 Avance en la formación de Recursos Humanos en Salud Pública.

3 Resultados en Servicios de Asesoría y Evaluación.

4 Eficiencia en la Gestión Administrativa y Planeación Estratégica.

5 Problemática Institucional.

6 Retos y Oportunidades 2019 – 2022.

1

ANÁLISIS DEL DESEMPEÑO ACADÉMICO MÉTRICAS INSTITUCIONALES

Investigación científica, parte del proyecto de nación

- ✓ Investigación por misión, busca
  - ✓ resolver los problemas nacionales de salud pública.
  - ✓ dar respuesta a las demandas de la sociedad.
- ✓ Estrecha relación con los programas académicos.
- ✓ Uso de evidencia científica.
- ✓ Vinculación transversal e interdisciplinarias con investigadores y tomadores de decisión a nivel nacional.

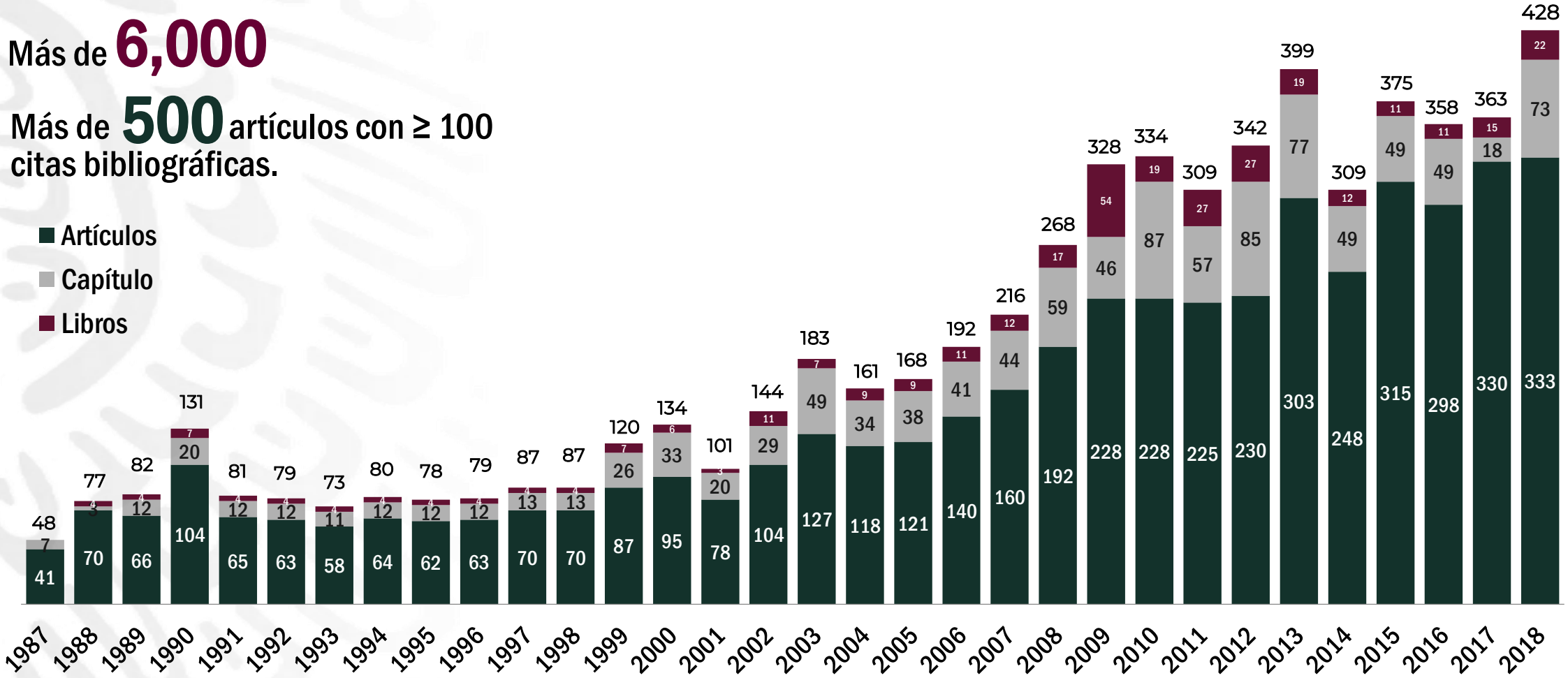
346 proyectos de investigación desarrollados a través de 20 Líneas de Investigación en 2018.

SALUD SECRETARÍA DE SALUD | Instituto Nacional de Salud Pública

Productividad científica 1987-2018

Más de **6,000**

Más de **500** artículos con ≥ 100 citas bibliográficas.

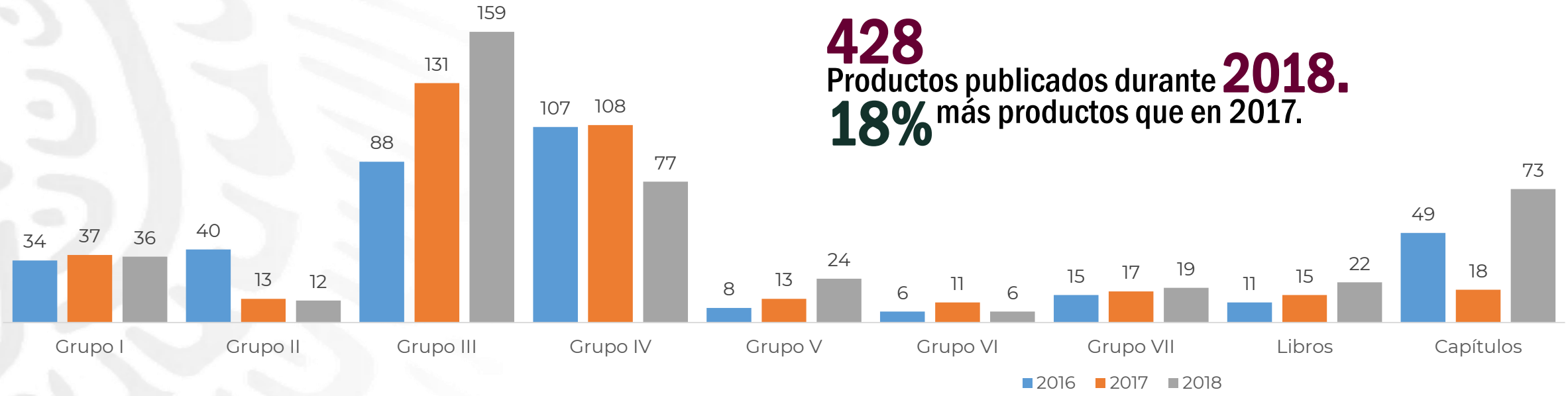


Productividad científica

Revistas científicas, libros y capítulos de libro.

428 Productos publicados durante **2018.**

18% más productos que en 2017.



333 Artículos publicados en revistas de grupos I-VII.

85.5% (285) en grupos III-VII.

19 Artículos en grupo VII.

33 Capítulos de libro y libros.

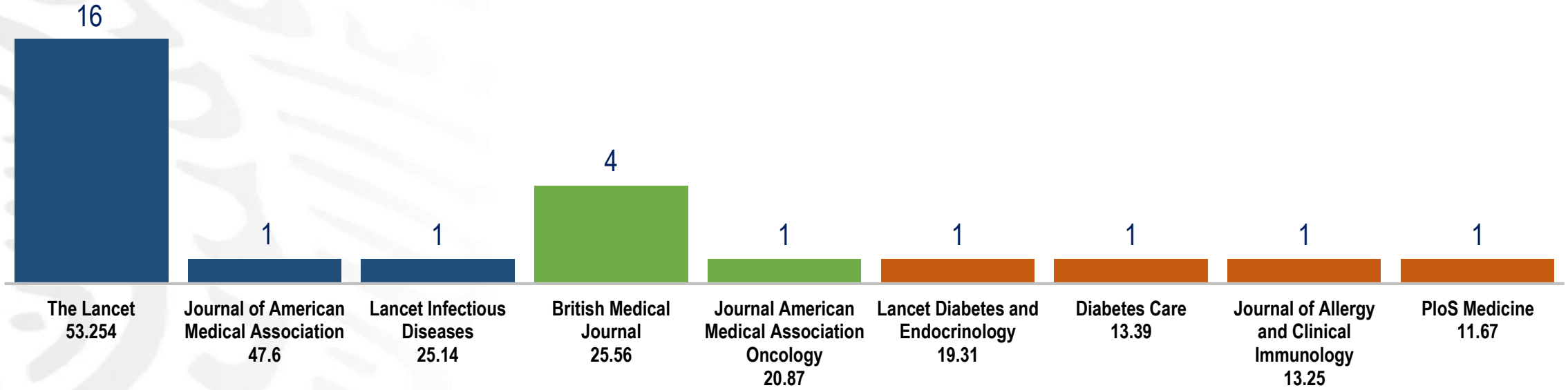
Índice de publicaciones:

ICM (166*) = 2.00 artículos

ICM + MM (217) = 1.5 artículos

* Vigentes al cierre 2018.

Publicaciones en revistas con mayor FI



Citas de autoría directa

Rojas-Martínez, Rosalba; Basto-Abreu, A; Aguilar-Salinas, Carlos A; et ál.. Prevalencia de diabetes por diagnóstico medico previo en México. Prevalence of previously diagnosed diabetes mellitus un Mexico. **Salud Pública de México** 60 (3) 224-232; Fecha de publicación: 2018-06.

Rojas-Martínez, Rosalba

8

Shamah-Levy, Teresa; Cuevas-Nasu, Lucía; Gaona-Pineda, Elsa Berenice; et ál.. Sobrepeso y obesidad en niños y adolescentes en México, actualización de la Encuesta Nacional de Salud y Nutrición de Medio Camino 2016. **Salud Pública de México** 60 (3) Páginas 244-253; Fecha de publicación: 2018-06

Shamah-Levy, Teresa.

7

Arredondo, Armando; Azar, Alejandra; Lucia Bacman, Ana. Diabetes, a global public health challenge cith a high epidemiological and economic burden on health systems in Latin America. **Global Public Health**, 13 (7): 780-787; Fecha de públicación: 2018.

Arredondo, Armando.

5

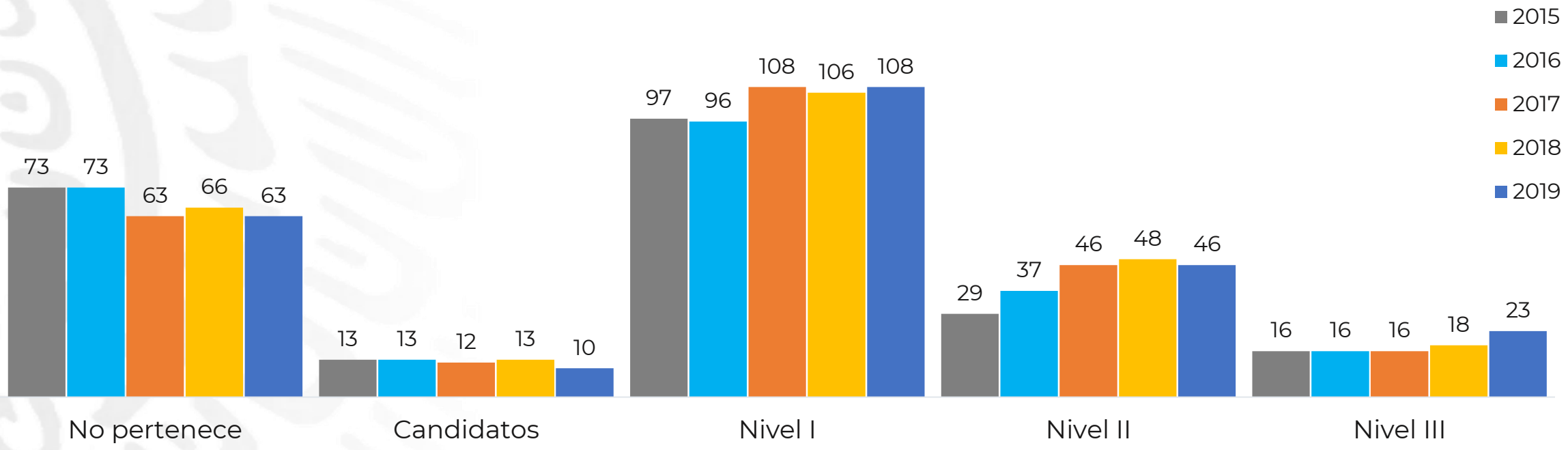
Arredondo, Armando; Diabetes duration, HbA (1c), and cause-specific mortality in Mexico. Lancet Diabetes and Endocrinology 6 (6): 429-431, Fecha de publicación: 06-2018

Arredondo, Armando

4

SALUD SECRETARÍA DE SALUD | Instituto Nacional de Salud Pública

Membresía en el SNI 2018



2017:
182/217 investigadores SNI
(83.8%)

2018:
185/217 investigadores SNI
(85.2%)

2019:
187/217 investigadores SNI
(86.1%)

Publicaciones de alto impacto

En colaboración con otros INSalud

✓ INPER	2(I), 1(II), 5(III), 3(IV), 2(V)
✓ INCMNSZ	8 (III), 2(V), 1(VI)
✓ INER	1 (II), 2(III), 1(IV)
✓ HJM	1 (II)
✓ INR	2 (III), 1 (IV)
✓ INCAR	1 (III)
✓ HIMFG	1 (I), 1 (III), 1(IV),
✓ INCAN	1 (III), 1(IV)
✓ INP	1 (III)
✓ INMEGEN	2 (III), 1 (IV)
✓ HRAEB	1 (III)
✓ INPRFM	1(II), 1(III), 4 (VII)
✓ HGM	2 (III)
✓ INNN	1(I), 1(IV), 1(VII)

47 **Artículos Publicados**

en colaboración con otros INSalud

2

AVANCE EN LA FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS EN SALUD PÚBLICA

Oferta académica de Posgrados 2019-2020

Programas en el PNPC CONACYT

- Maestría en Salud Pública*.
  - Epidemiología
  - Bioestadística y sistemas de información
  - Administración en Salud
  - Salud ambiental
  - Ciencias sociales y del comportamiento
  - Nutrición
  - Enfermedades infecciosas
- Maestría en Nutrición Clínica*.
- Maestría en Ciencias*.
  - Epidemiología
  - Sistemas y Políticas de Salud
  - Salud Ambiental
  - Enfermedades Infecciosas
  - Enfermedades Transmitidas por Vector
  - Nutrición Poblacional
  - Economía de la Salud
  - Bioestadística
- Doctorado en Ciencias*.
  - Epidemiología
  - Enfermedades Infecciosas
  - Sistemas de Salud
- Doctorado en Ciencias en Nutrición Poblacional*.
- Doctorado en Ciencias en Salud Ambiental*.

21*

Programas Académicos inscritos en el Padrón del Programa Nacional de Posgrados de Calidad (PNPC) de CONACyT.

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD
Instituto Nacional de Salud Pública

Oferta académica de Posgrados 2019-2020

Programas virtuales

- Maestría en Gestión de la Calidad en los Servicios de Salud
- Maestría en Salud Pública virtual
- Doctorado en Calidad de los Sistemas de Salud
- Especialidad en Evaluación integral de Políticas y Programas de Desarrollo Social

Programas ejecutivos

- Doctorado en Salud Pública
- Maestría en Salud Pública (Tlalpan)
  - Administración en Salud
  - Epidemiología
  - Envejecimiento

4
Programas ejecutivos.

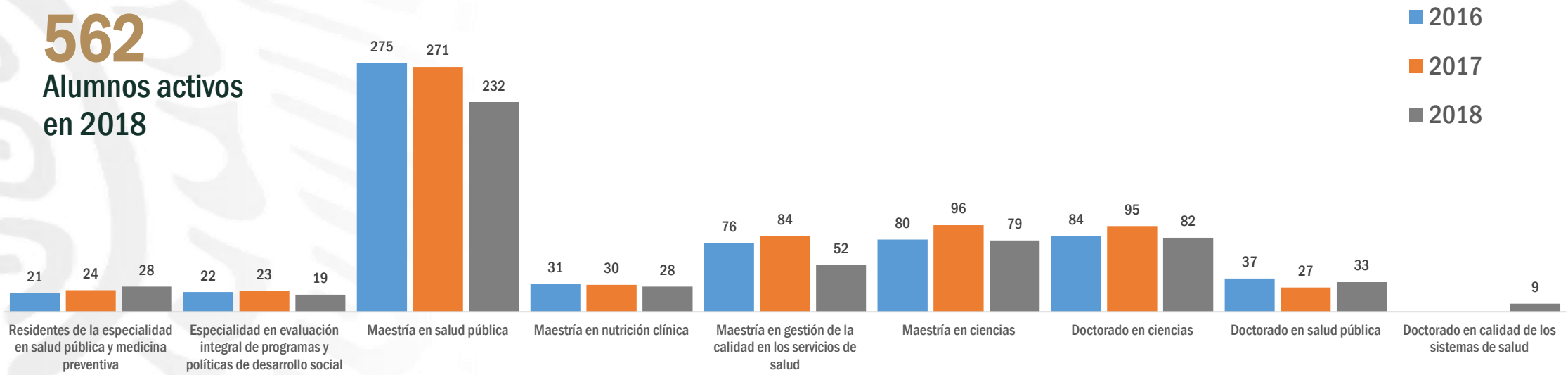
4
Programas Académicos virtuales.

Especialidad Médica

- Especialidad en Medicina en Preventiva

Alumnos activos, según programa académico

562
Alumnos activos en 2018



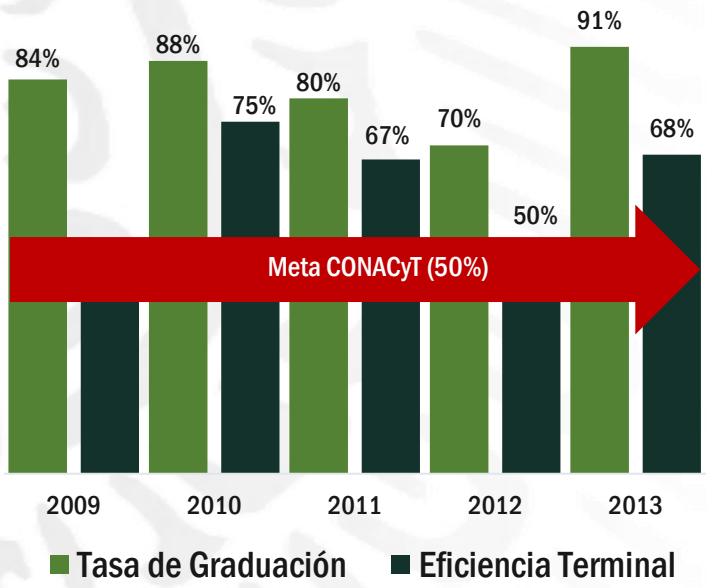
Durante 2018

- ✓ 46% más docentes y profesores adjuntos y 8% más unidades didácticas, con relación a 2016
- ✓ Disminución de matrícula en maestría en salud pública (16%) y la maestría en gestión de la calidad de los servicios de salud (31%), en comparación con el año 2016.
- ✓ Aspirantes registrados en 2018: 65% mujeres y 35% hombres; 76% son egresados de instituciones públicas y 24% corresponden a instituciones privadas.

SALUD SECRETARÍA DE SALUD | Instituto Nacional de Salud Pública

Tasa de Graduación y Eficiencia terminal

Doctorado en Ciencias Generación 2013

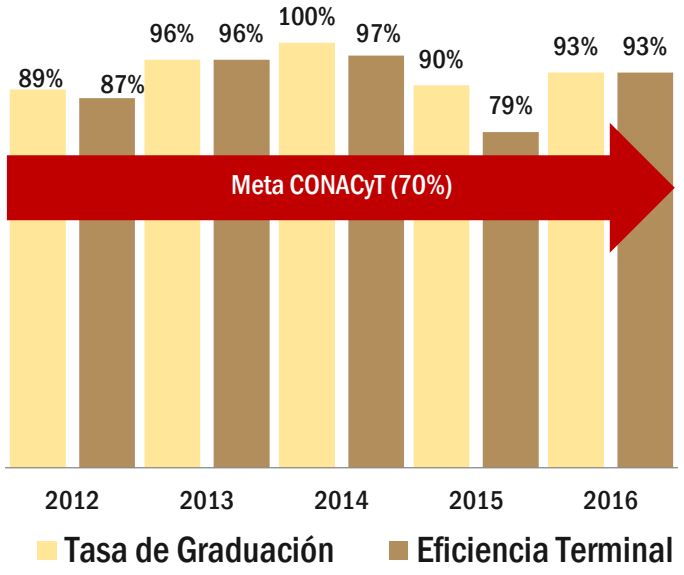


En tiempo y forma

Indicadores CONACYT

Nivel	Eficiencia Terminal
En desarrollo	40 %
Consolidado	50 %
Internacional	70 %

Maestría en Ciencias Generación 2016

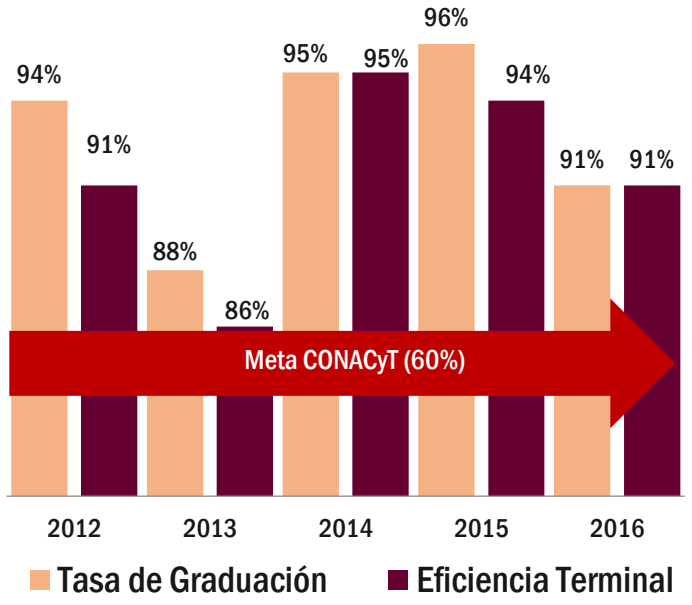


En tiempo y forma

Indicadores CONACYT

Nivel	Eficiencia Terminal
En desarrollo	40 %
Consolidado	50 %
Internacional	70 %

Maestría en Salud Pública Generación 2016



En tiempo y forma

Indicadores CONACYT

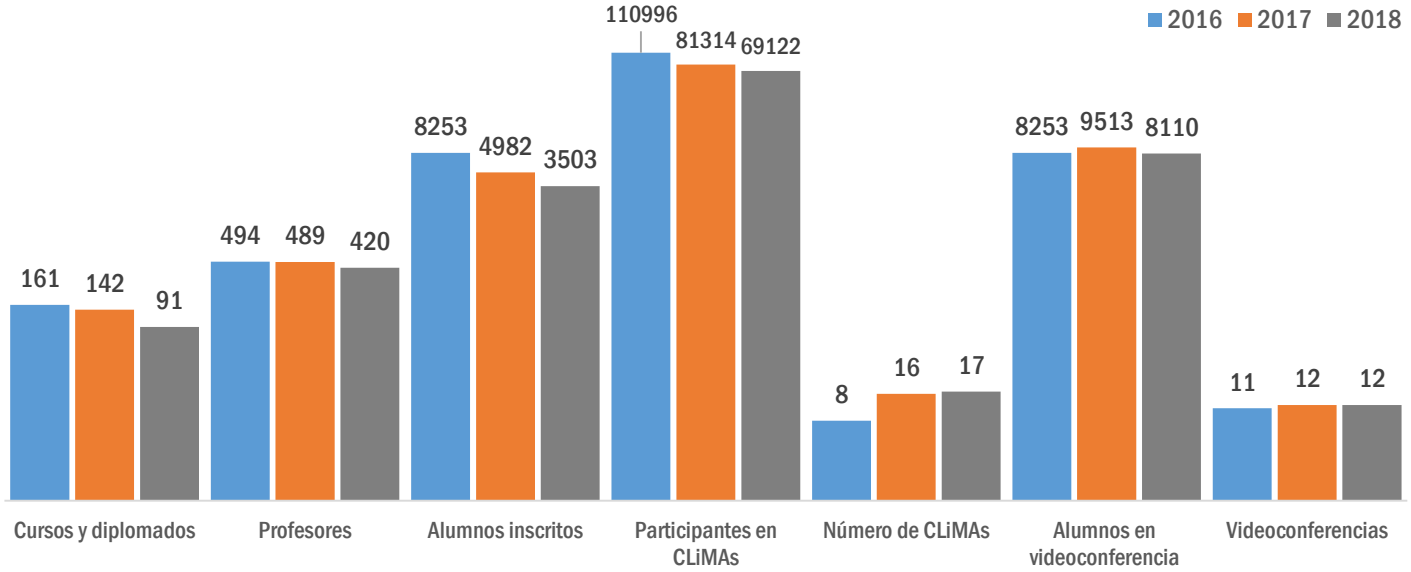
Nivel	Eficiencia Terminal
En desarrollo	50 %
Consolidado	60 %
Internacional	70 %

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD
Instituto Nacional de Salud Pública

Educación Continua

Oferta Educación Continua

- Oferta académica abierta al público.
- Cursos Masivos Abiertos en Línea (MOOC´s).
- Programa de actualización en Salud Pública y Epidemiología (PASPE).
- Programa de Videoconferencias.



Durante **2018**

- ✓ La demanda educativa disminuyó 43% en cursos y diplomados derivado de las restricciones presupuestales de dependencias gubernamentales.
- ✓ Se ofertaron 9 Cursos en Línea Masivos Abiertos (CLiMA), 47% más cursos que durante 2016.
- ✓ Del total de participantes (69,122) en CLiMA´s; 55% (38,462) obtuvo constancia de terminación del curso.

SALUD SECRETARÍA DE SALUD | Instituto Nacional de Salud Pública

GRUPOS DE TRABAJO DEL INSP PARA APOYAR EL DESARROLLO DEL PT DEL DIRECTOR GENERAL 2017-2022

Experiencia y avances

Grupo para la mejora de la calidad y pertinencia de la docencia

- ✓ Reorganización de las subdirecciones que componen la Secretaría Académica para alinear la estructura y funciones al plan de trabajo de la Dirección General, asegurando la congruencia con el Estatuto Orgánico, las recomendaciones del Grupo de Docencia, y los nuevos criterios de la acreditadora CEPH.
- ✓ Diagnóstico del modelo de Organización Académica
- ✓ Capacitación de docentes en diseño curricular
- ✓ Inicio de la primera fase del autoestudio CEPH para la reacreditación de la Escuela de Salud Pública

Grupo para definir el Sistema de evaluación de puestos directivos y criterios de permanencia y rotación

- ✓ Redefinición de funciones de los Directores Generales Adjuntos (DGA) y Directores de Área (DA). Aprobado por los DGA y DA vía correo electrónico (31 de mayo de 2018).
- ✓ Se establecieron indicadores para evaluación y seguimiento
- ✓ Adecuación de funciones integradas al Estatuto Orgánico del INSP y aprobación de la H. Junta de Gobierno (25 de septiembre de 2018).
- ✓ Inicio de evaluación de DA, julio 2019

Continuación…

Grupo para la mejora de la calidad y pertinencia de la investigación

- ✓ Proceso de reorganización de Líneas de Investigación por Misión (LIM).
- ✓ Identificación de Grupos de Investigación con productividad demostrada y sentido de pertenencia
- ✓ Redefinición de Líneas de Investigación con base en los Grupos de Investigación identificados
- ✓ Este año las Líneas de Investigación desarrollarán resúmenes ejecutivos sobre recomendaciones de políticas, programas o acciones
- ✓ Se iniciará un ejercicio sobre la agenda de investigación de cada línea de investigación
- ✓ Se creó la Unidad de Apoyo a la Investigación
- ✓ Dos publicaciones sobre recomendaciones de política pública en 2018

Grupo de mentoría de investigadores e investigadoras

- ✓ Identificación de investigadores en proceso de consolidación y de mentores (investigadores consolidados)
- ✓ Desarrollo y aplicación de los Planes de Mentoría por Centro de Investigación (CISP, CIEE, CISEI, CINyS).
  - ✓ Actividades de interacción individual con mentores
    - ✓ Planes de trabajo, identificación de obstáculos y de estrategias para enfrentarlos, revisión de propuestas y manuscritos
  - ✓ Actividades grupales
    - ✓ Talleres para el desarrollo de manuscritos para publicación
    - ✓ Presentación grupal de propuestas de investigación
- ✓ Identificación de indicadores de seguimiento

Líneas de Investigación

- ✓ **Enfermedades crónicas no transmisibles**
  - Obesidad, diabetes y E. cardiovascular
  - Cáncer
- ✓ **Enfermedades infecciosas**
  - E. transmitidas por Vector
  - Tuberculosis
  - ETS y SIDA
  - Vacunas
- ✓ **Salud en el ciclo de vida**
  - Salud y nutrición materna e infantil
    - Desnutrición
    - Desarrollo Infantil Temprano
  - Salud Reproductiva
  - Salud del adulto mayor
- ✓ **Determinantes de la salud**
  - Inequidad y salud (salud y grupos vulnerables)
  - Salud ambiental
  - Estilos de vida saludables
  - Violencia y sus efectos en salud
- ✓ **Sistemas de salud**
  - Calidad de la atención
  - Sistemas de información en salud
  - Medicamentos en SP: acceso, uso y resistencia antimicrobiana.
  - Economía de la salud

Monitoreo y Evaluación de Políticas de Salud

- Encuestas de Salud y Nutrición
- Carga de la Enfermedad
- Evaluación de políticas y programas

Reingeniería de la Dirección de Administración y Finanzas

Antecedentes:

PT 2017-2022 del Director General: necesidad de proceso de reingeniería orientada al fortalecimiento de la capacidad administrativa (eficiencia, efectividad, calidad de los servicios y oportunidad, con transparencia y apego a la normatividad).

Objetivos de la reingeniería:

- ✓ Identificar los problemas que obstaculizan el desempeño eficiente y efectivo de las áreas administrativas.
- ✓ Proponer alternativas de organización y funcionamiento de las áreas administrativas.
- ✓ Formular un plan de desarrollo integral para el fortalecimiento de la capacidad de las áreas administrativas en el corto y mediano plazos.
- ✓ Cuantificar los recursos necesarios para la implementación del plan de desarrollo.

Reingeniería de la Dirección de Administración y Finanzas

Evaluación por consultor externo

Propuestas de Alternativas de Organización:

A. Establecimiento de Unidades especializadas de atención permanente como instancias de asesoría y ventanillas únicas.

B. Reorganización por etapas de estructuras administrativas de Centros de Investigación (CI) y Secretaría Académica (SAC)

   1. Bajo el control de mando de los DGA´s de los CI/SAC
   2. Alineación de las áreas administrativas de los CI/SAC a la DAF, como enlaces entre CI/SAC y DAF.
   3. Formalización de las estructuras administrativas de CI/SAC bajo el control de mando de la DAF.

C. Establecimiento de Unidades especializadas de atención temporal para el acompañamiento y resolución de problemas de los CI/SAC.

- Las propuestas del plan de desarrollo, incluyendo los programas, proyectos y cronograma y presupuesto, son factibles de llevarse a cabo en términos técnicos, financieros y normativos en 2019.
- La implementación será progresiva y gradual, ordenada y sistemática

3

RESULTADOS EN SERVICIOS DE ASESORÍA Y EVALUACIÓN

Encuesta Nacional de Salud y Nutrición 2018

En colaboración con el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI).

Brindará información para generar y mejorar políticas en salud.

ENSANUT

Encuesta Nacional de Salud y Nutrición

- ✓ Encuesta probabilística nacional (55,000 viviendas), multi-temática, con representatividad por entidad federativa.
- ✓ Aportará información actualizada sobre la frecuencia, distribución y tendencia de las condiciones de salud y nutrición y sus determinantes.
- ✓ Obtendrá mediciones antropométricas, sangre capilar y venosa, medición de tensión arterial en adultos.
- ✓ Recabará información sobre características de vivienda, acceso a ayuda alimentaria y servicios de salud, dieta y actividad física, enfermedades de larga duración, vacunación, estado de nutrición. Para menores de 5 años: desarrollo infantil temprano y medición de plomo en sangre

SALUD SECRETARÍA DE SALUD | Instituto Nacional de Salud Pública

Evaluación de Salud y Nutrición de PROSPERA 2018

- ✓ Permitió conocer el estado de salud y nutrición de la población beneficiaria del programa.
- ✓ Se estudió la población de niñas y niños menores de 5 años, escolares entre 5 y 11 años de edad, adolescentes entre 12 y 19 años y adultos de más de 20 años.
- ✓ La encuesta se realizó a 14,000 viviendas, en las que se recabó información sobre:
  - Características socioeconómicas.
  - Estado de salud y nutrición.
  - Consumo dietético (alimentos y bebidas).
  - Desarrollo infantil temprano.
  - Acceso a Servicios de Salud.
  - Cobertura de programas de ayuda alimentaria.
  - Comprensión del etiquetado de alimentos.

PROSPERA
PROGRAMA DE INCLUSIÓN SOCIAL

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD
Instituto Nacional de Salud Pública

XVIII Congreso de la Sociedad Latinoamericana de Nutrición (SLAN) 2018 en colaboración con el INSP

Bajo el lema "Alimentación saludable para un planeta sostenible", se impartieron 28 simposios y 32 mesas temáticas.

Se buscó el apoyo de instituciones y empresas comprometidas con la salud como:

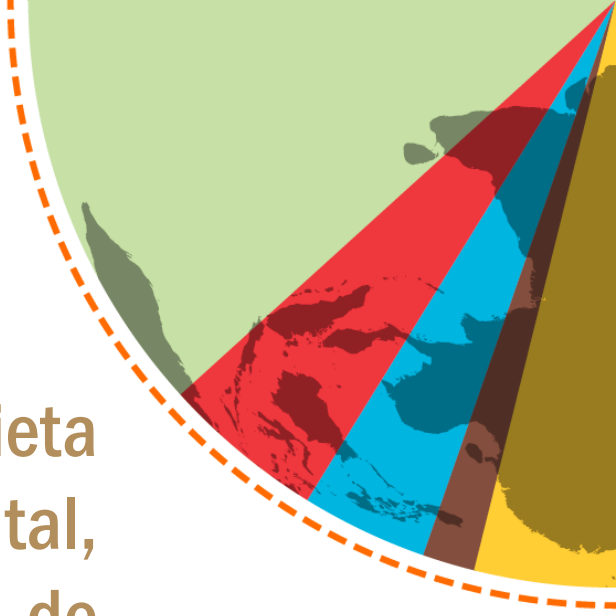
- ✓ UNICEF
- ✓ CONACyT
- ✓ Secretaría de Salud
- ✓ Instituto Nacional de Salud Pública
- ✓ ITESO
- ✓ Universidad de Guadalajara
- ✓ Unión Internacional de Ciencias de la Nutrición (IUNS por sus siglas en inglés).

Participaron el Dr. Jorge Alcocer Varela en la inauguración y el Dr. Hugo López- Gatell en una sesión científica

XVIII Congreso Latinoamericano de Nutrición
ALIMENTACIÓN SALUDABLE PARA UN PLANETA SOSTENIBLE
DEL 11 AL 15 DE NOVIEMBRE, 2018 » GUADALAJARA, JALISCO, MÉXICO

SALUD SECRETARÍA DE SALUD | Instituto Nacional de Salud Pública

Colaboración del Director General del INSP con la Comisión EAT-Lancet



La publicación propone la transformación global de la dieta para lograr la salud humana y la sostenibilidad ambiental, como requisitos para alimentar a los casi 10 mil millones de humanos que habitarán el planeta en el año 2025

Participación como ponente en el lanzamiento global del reporte de la Comisión EAT-Lancet

“*Nuestros alimentos en el antropoceno: dietas sustentables a partir de sistemas alimentarios sostenibles*”

- **En la sede de la ONU en Nueva York**
- **En México (convocado por los Secretarios de Salud y SADER)**

REVISTA SALUD PÚBLICA DE MÉXICO

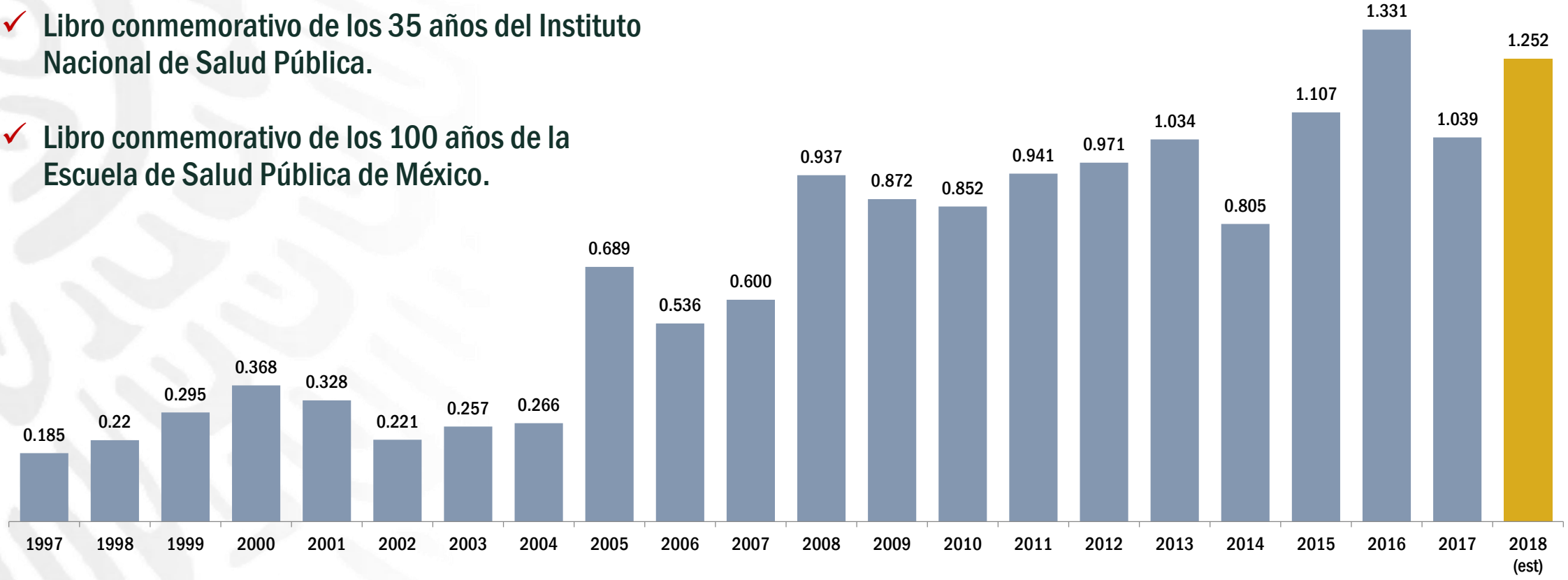
SALUD
SECRETARÍA DE SALUD
Instituto Nacional de Salud Pública

Factor de impacto SPM 1997-2018

Estimación preliminar de 2018.

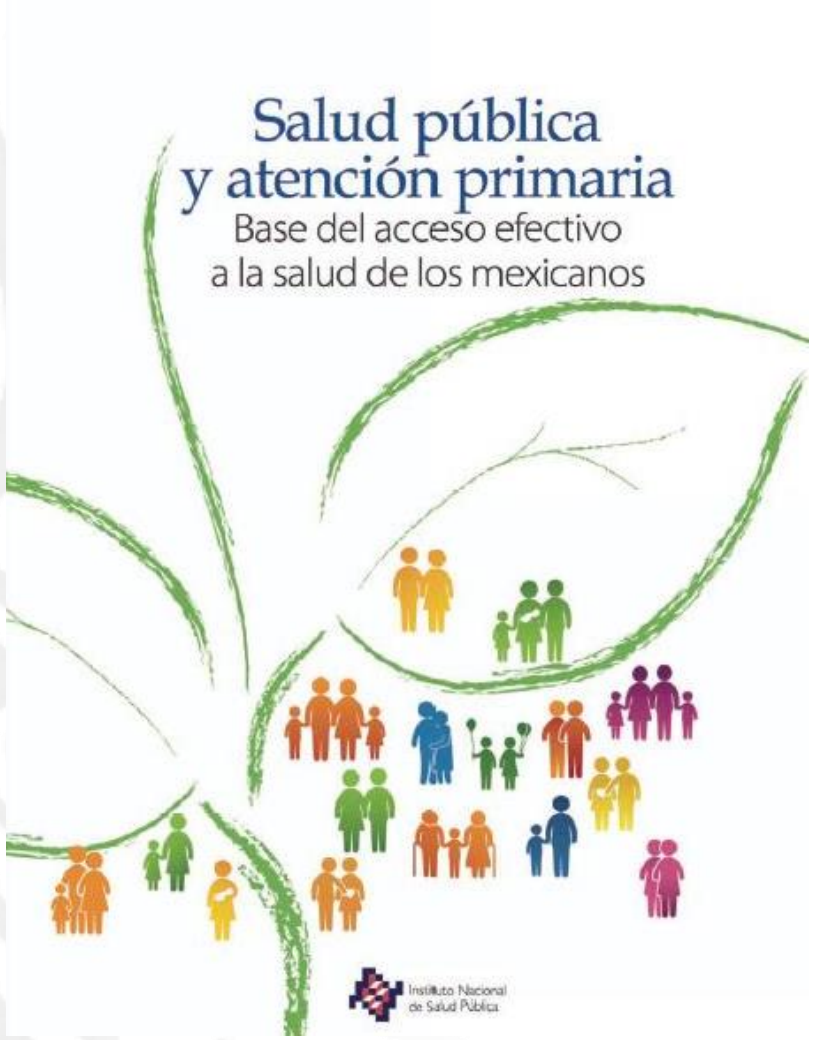
Proyectos de publicaciones relevantes 2019 - 2022.

- ✓ Libro conmemorativo de los 35 años del Instituto Nacional de Salud Pública.
- ✓ Libro conmemorativo de los 100 años de la Escuela de Salud Pública de México.



BUENAS NOTICIAS

Libros publicados 2018 : Evidencia para apoyar la toma de decisiones del nuevo Gobierno Federal



Vinculación del INSP con la nueva Administración Pública Federal

- El INSP tiene hoy una gran oportunidad del cumplimiento de su misión institucional de contribuir a la equidad social y a la plena realización del derecho a la protección de la salud
- Hemos sido convocados a trabajar con el Sector Salud (SPPS, IMSS, INSALUD, CSG) y otros sectores: SADR, Bienestar, Educación, DIF, SEGALMEX, SIPINNA.
- Papel prominente en dos Grupos Intersecretariales
  - Desarrollo de un Sistema Alimentario saludable, sostenible y justo
  - Salud de la primera infancia

Comité Asesor Externo

1ª. Sesión : 25 y 26 de marzo de 2019

Temas considerados.

1. Visión institucional ante los grandes retos del Sistema de Salud mexicano: investigación relevante y pertinente.
2. Formación de recursos humanos de alto nivel en salud pública.
3. Asesoría y servicio: La experiencia de los últimos años en la evaluación de programas de alto impacto.
4. Reestructuración del Patronato del INSP.

Integrantes del Comité Asesor Externo.

- **Dr. Julio Frenk Mora.**
  Presidente de la Universidad de Miami.
- **Dr. Jaime Sepúlveda Amor.**
  Director del Instituto de Ciencias de la Salud Global en la Universidad de San Francisco.
- **Dr. Enrique Cabrero Mendoza.**
  Investigador del CIDE y Exdirector General del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
- **Dra. Gerry Eijkemans.**
  Jefa de la Unidad de Promoción de la Salud Organización Panamericana de la Salud/Organización Mundial de la Salud.
- **Dra. Ana V. Diez Roux.**
  Decana y profesora de Epidemiología de la Escuela de Salud Pública en la Universidad de Drexel.
- **Dra. Amanda Glassman.**
  Directora de Operaciones del Centro para el Desarrollo Global.
- **Dr. Ferdinando Regalia.**
  Jefe de la División de Protección Social y Salud del Banco Interamericano de Desarrollo.

Reconocen al portal del INSP como uno de los mejores de Latinoamérica

El portal del INSP fue catalogado como uno de los mejores en su tipo, en México y Latinoamérica por el "*Ranking Web de Centros de Investigación del Mundo*".

Ranking web; 2° lugar México y 9° en América Latina:

Esta iniciativa del Laboratorio de Cibermetría, que pertenece al Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), el mayor centro nacional de investigación de España.

Esta lista de clasificación mundial evalúa:

- ✓ El desempeño y calidad de la información publicada en el portal de los centros de investigación.
- ✓ El acceso electrónico a las publicaciones científicas y a todos aquellos materiales de tipo académico.

Agradecimiento a los miembros del Patronato INSP en el periodo 2015-2018

PATRONATO INSP	
Dr. Julio Portales Galindo Presidente de Grupo ICB	Presidente
Lic. José Ignacio Ávalos Hernández Presidente de Un Kilo de Ayuda	Secretario
Lic. Enrique Bustamante Martínez Presidente de Fundación Ealy Ortiz – El Universal	Tesorero
Lic. Armida Sánchez Arellano	Vocales
Lic. Manuel Martínez Domínguez	
Lic. Francisco Mendoza Rocha	
Mtro. Fabrice Salamanca Ract	
Sra. Virginia Sendel	
Lic. Federico Núñez Perea	
Lic. Antonio Argüelles Díaz González	

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD
Instituto Nacional de Salud Pública

Patronato INSP 2019: órgano de apoyo a la Dirección General

Lic. José Ignacio Ávalos Hernández
Presidente de un Kilo de Ayuda
PRESIDENTE

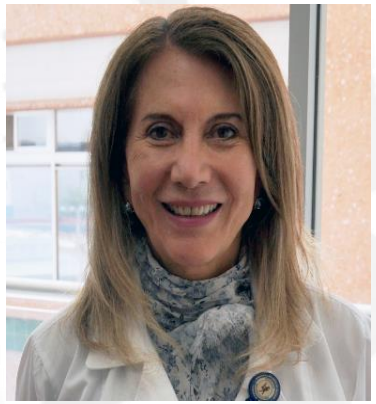
Lic. Maximiliano Leonardo Castañón
Director General de Farmacias del Ahorro
SECRETARIO

Lic. Jessica Devlyn Joannis
Presidenta de la Fundación Devlyn
TESORERA

Vocales:

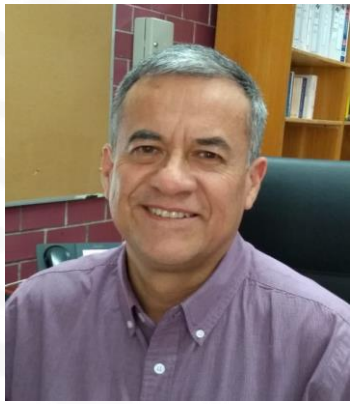
- ✓ Dr. Eduardo González Pier. Director General de la Fundación Médica Sur
- ✓ Lic. José Carlos Pérez y Pérez. Director General de Laboratorios Médico del Chopo S.A. de C.V.
- ✓ Lic. Olegario Vázquez Aldir. Director General del Grupo Empresarial Ángeles S.A. DE C.V.
- ✓ C.P. Carlos Arenas Wiedfeldt. Presidente de Maypo S.A. de C.V.

Designaciones aprobadas por la H. Junta de Gobierno en Sesión Extraordinaria del 5 de marzo y Ordinaria del 4 de abril de 2019



Dra. Hortensia Reyes Morales

Directora General Adjunta del CISS



Dr. José Armando Vieyra Ávila

Director General Adjunto del CENIDSP

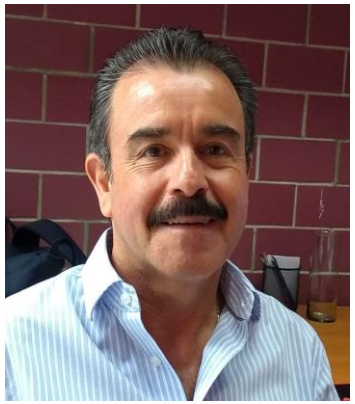
Dr. Edgar Leonel González González

Director de Planeación

Mtra. Elizabeth Obdulia Robles Carvajal

Directora de Administración y Finanzas

A partir del 16 de abril



Lic. José Alfredo Valdivia Pérez

Subdirector de Proyectos

A partir del 16 de abril

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD
Instituto Nacional de Salud Pública

4 EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Evolución del presupuesto ejercido

* Autorizado PEF

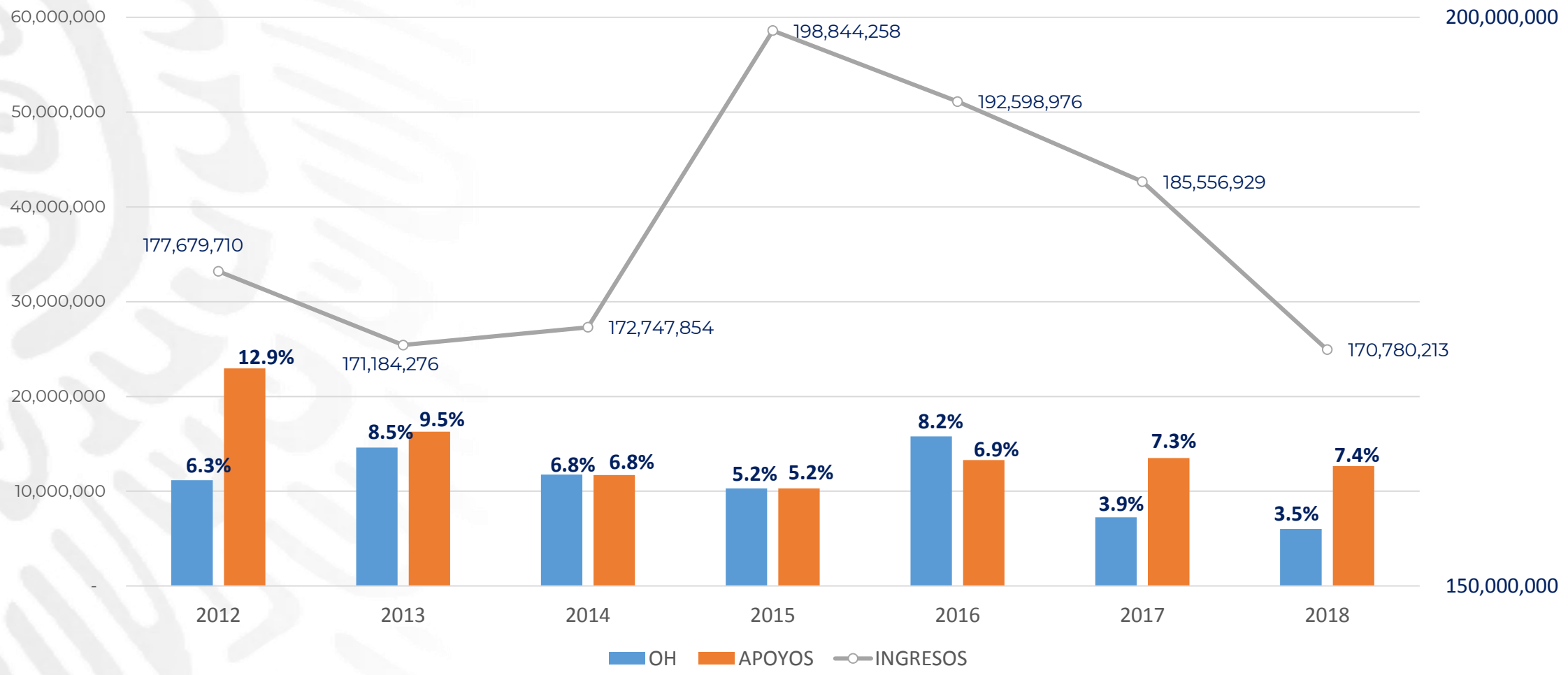
	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019 *	
Capítulo 1000 "Servicios Personales"	299,150,000.00	0.43	319,871,000.00	49.69	340,242,300.00	51.14	355,594,693.00	43.22	368,720,150.00	52.29	378,417,408.00	49.27	348,708,783.00	48.02
Gasto de Operación:	83,581,329.00	11.97	77,249,302.00	12.00	76,789,627.00	11.54	143,570,135.00	17.45	64,262,645.00	9.11	127,042,922.00	16.54	64,744,775.00	8.92
Capítulo 2000 "Materiales y Suministros"	14,784,087.00	2.12	11,392,123.00	1.77	10,893,561.00	1.64	19,171,788.00	2.33	8,203,280.00	1.16	10,600,320.00	1.38	10,496,669.00	1.45
Capítulo 3000 "Servicios Generales"	68,797,242.00	9.86	65,857,179.00	10.23	65,896,066.00	9.90	124,398,347.00	15.12	56,059,365.00	7.95	116,442,602.00	15.16	54,248,106.00	7.47
Capítulo 4000 "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas"	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Gasto de Inversión:	40,652,988.00	5.82	0.00	0.00	870,586.00	0.13	0.00	0.00	0.00	0.00	2,106,952.00	0.27	0.00	0.00
Capítulo 5000 "Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles"	3,652,111.00	0.52	0.00	0.00	870,586.00	0.13	0.00	0.00	0.00	0.00	2,106,952.00	0.27	0.00	0.00
Capítulo 6000 "Inversión Pública"	37,000,877.00	5.30	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recursos Propios	82,228,000.00	11.78	84,066,600.00	13.06	77,749,900.00	0.12	131,045,262.00	15.93	86,657,355.00	12.29	89,721,203.00	11.68	167,679,251.00ϕ	23.09
Recursos Terceros	192,466,170.00	27.57	162,581,030.00	25.25	169,648,380.00	0.25	192,598,976.00	23.41	185,556,929.00	26.31	170,780,213.00	22.24	145,000,000.00	19.97
Total	698,078,487.00		643,767,932.00		665,300,793.00		822,809,066.00		705,197,079.00		768,068,698.00		726,132,809.00	

ϕ Programado

SALUD SECRETARÍA DE SALUD | Instituto Nacional de Salud Pública

Baja captación de costos indirectos (overhead)

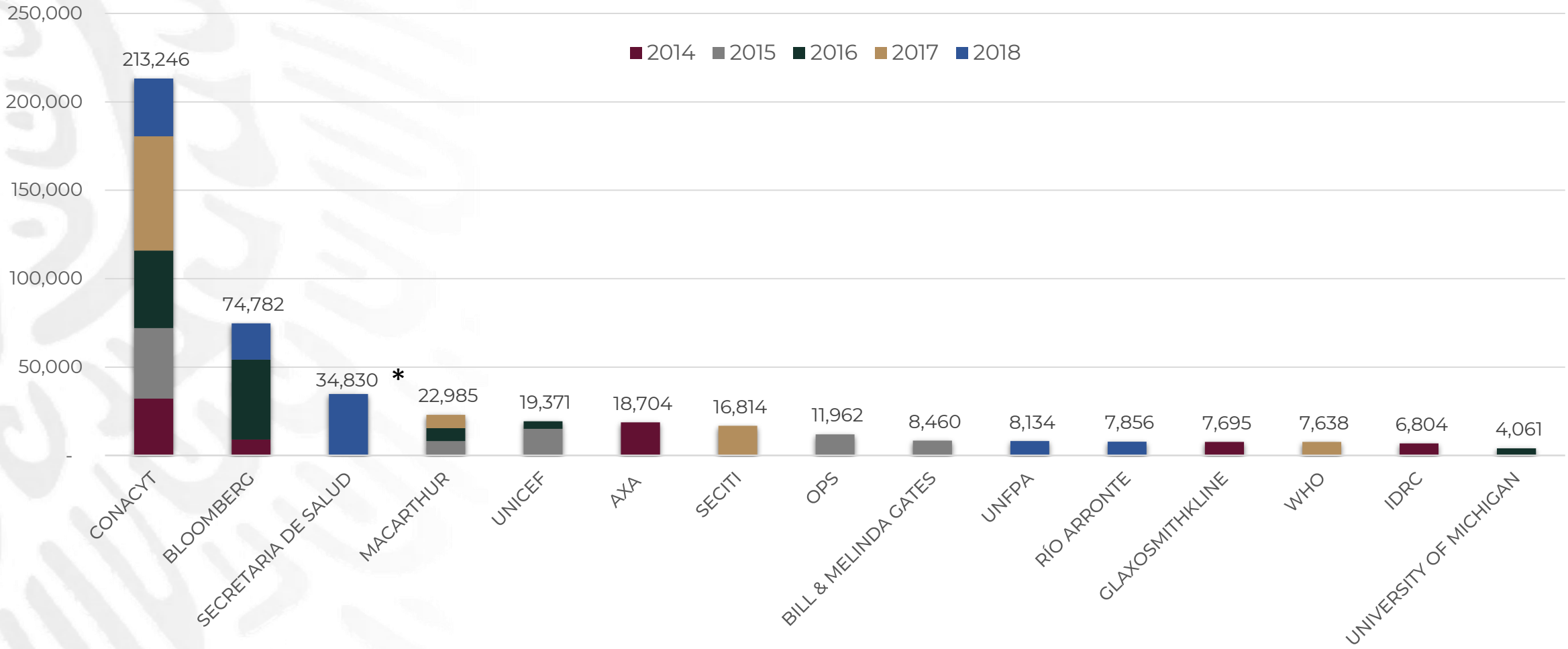
Durante 2017 y 2018, el OH captado es menor al 4%.



SALUD
SECRETARÍA DE SALUD
Instituto Nacional de Salud Pública

Agencias financiadoras que aportan el mayor monto de recursos (2014 - 2018)

CIFRAS EN MILES DE PESOS MEXICANOS



*Aportaciones de las Secretarías Estatales de Salud para el desarrollo de la ENSANUT 2018 (Coahuila; Edo de México; Guanajuato; Guerrero; Hidalgo; Jalisco; Michoacán; Puebla; Querétaro; San Luis Potosí; Veracruz y Zacatecas).

SALUD SECRETARÍA DE SALUD | Instituto Nacional de Salud Pública

Seguimiento a las acciones del PAT 2018

EJE RECTOR	ACCIONES ASIGNADAS	ACCIONES CON ATENCIÓN	ACCIONES CON AVANCE EN SU ATENCIÓN	ACCIONES POR ATENDER
1. Consolidar las capacidades y desarrollo de los recursos humanos del INSP.	35	30	5	0
2. Elevar la calidad, pertinencia y relevancia de la investigación.	38	36	1	1
3. Fortalecer la formación de investigadores y profesionales de la salud pública.	62	58	3	1
4. Vinculación y Difusión.	22	19	3	0
5. Eficiencia en la gestión administrativa y planeación estratégica institucional.	30	27	0	3
TOTAL DE ACCIONES CUMPLIDAS AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2018	187	170	12	5
		91%	6%	3%

5

PROBLEMÁTICA INSTITUCIONAL

1. Déficit de Gasto de Operación 2019

El presupuesto 2019 se ajustó a los techos presupuestales autorizados a través del Presupuesto de Egresos de la Federación, y absorberá $ 6.9 mdp correspondientes a gastos del ejercicio 2018, convirtiéndose en un primer déficit de gasto de operación para el 2019.

Los principales conceptos de gasto de operación 2019 son:

- Servicios básicos y aquellos que participan directamente en el funcionamiento del inmueble.
- Operación institucional como: –arrendamiento de equipos (multifuncionales, equipo de cómputo, maquinaria y equipo), licenciamientos, seguros de bienes patrimoniales, entre otros.
- Algunas prestaciones para los trabajadores de esta entidad (vestuario y uniformes, capacitación, servicio de comedor).

No se asignan recursos para mantenimiento de inmuebles y a los equipos de laboratorio

Información verbal de la UAF de la SSA: No habrá ampliaciones presupuestales para resolver déficit

Necesidad de generar ahorros y aumentar ingresos propios y de terceros (con overhead)

2. Laudos laborales

18 laudos condenatorios firmes por $12.9 mdp exigibles para el 2019.

a) Respuesta de la DGRHO a la reiterada solicitud de ampliación presupuestal.

- No cuenta con recursos adicionales la SSA que permitan apoyar al INSP para cubrir las obligaciones señaladas, debido a las medidas de austeridad y ajuste en el gasto corriente dadas a conocer en el PEF 2019.
- El INSP deberá hacer frente a este tipo de compromisos con recursos de su presupuesto autorizado para el ejercicio fiscal 2019.
- El INSP no cuenta con un concepto en su presupuesto para cubrir estos gastos (20% de sus Gastos de Operación)
- Seguiremos reiterando ante la UAF de la SSA la necesidad de contar con ampliaciones líquidas.
- Necesidad de generar ahorros para afrontar este problema.
- Necesidad de aumentar ingresos propios y de terceros (con overhead) para afrontar este problema.

3. Déficit capítulo 1000 servicios personales

- Déficit cierre 2018 con compromiso de pago con recursos 2019 → **$10.2 mdp** →
  - ✓ Medidas de fin de año (vales) ($8.1mdp)
  - ✓ Estímulos PEDD (oct-dic) ($2.1mdp)
- Inicio 2019 → PEF capítulo 1000 servicios personales → **$348.7 mdp**
- Déficit proyectado 2019 → **$39.3 mdp** →
  - ✓ Reintegro a partidas de seguridad social
  - ✓ Medidas de fin de año (vales)
  - ✓ Gratificación anual (aguinaldo)
  - ✓ Estímulos* :
    - Productividad (18.2 mdp)
    - permanencia (29.8 mdp)
    - PEDD (8.2 mdp)

**Montos 2018*

Déficit total 2019: $49.5 mdp

SOLICITAMOS acompañamiento de DGRHO y de la SHCP para contar con todo el recurso en tiempo.

4. ENSANUT 2018

Financiamiento.

- Falta de recursos para ofrecer resultados a las entidades federativas, de menores de 5 años (35.0 mdp).
- INEGI está en proceso de levantamiento de la información (culmina en octubre)

Posible fuente de financiamiento.

- Solicitud de apoyo a la Administración del Patrimonio de la Beneficencia Pública.
- Se ha informado al C. Secretario de Salud Federal y al Subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud de la SSA.

5. Contratación de encuestadores con recursos propios

1. Implicaciones.

- ✓ Para contratación de personal eventual por capítulo 1000 *"servicios personales"* **con recursos propios** es necesario contar con la autorización de SHCP para partida *12201, sueldos al personal eventual*. No se recibió en 2018.
- ✓ En tanto no se cuente con la autorización de la SHCP o bien, se requiera la contratación inmediata de encuestadores con recursos fiscal, **se ha usado el mecanismo vía capítulo 3000 –proveedores-**Si bien se fortaleció el documento jurídico –contrato-, con asesoría de la SFP, es un escenario que representa mayores costos al INSP.

2. Autorización PEF 2019.

- ✓ 9.3 mdp en la partida 12201 "Sueldos al personal eventual", con recursos propios; cantidad que limita el periodo de contratación de los encuestadores (por ejemplo experiencia pasada) a únicamente 2.5 meses

3. Consecuencias.

- ✓ Tiempos de trámite prolongados.
- ✓ En su caso, imposibilidad de atender en tiempo y forma encuestas, estudios y evaluaciones de salud.

6. Problemática en formación de recursos humanos.

Para asegurar la sustentabilidad de los programas de posgrado virtuales y la educación continua el INSP requiere: **contratación de docentes**

AUTORIZACIÓN 2019:

No se autorizaron recursos de origen en la partida 12101 en el PEF.

- ✓ Los docentes de programas virtuales y educación continua, contratados bajo la modalidad de **compatibilidad docente, toda vez que en su mayoría son ocupantes de plazas presupuestal del INSP y de otras dependencias.**
- ✓ En 2016, para el pago de docentes se trasladaron fondos de partida "Sueldos al personal eventual" a "Honorarios"; sin embargo **en 2017, 2018 no se contó con el dictamen de autorización para realizar la transferencia.**
- ✓ El pago a docentes: **40%** de ingresos captados en posgrados virtuales y **30%** en la oferta abierta de educación continua.
- ✓ Ante **negativa de autorización de recursos en la partida 12101 para este 2019**, la contratación de docentes se realizará –como en los ejercicios 2017 y 2018- por **capítulo 3000, situación que implica una mayor carga administrativa** para la Secretaría Académica, la Dirección de Administración y Finanzas, coordinadores, colegios, docentes y OIC.

7. Sismo 2017: Recuperación de indemnización cubierta por Aseguradora.

Se enteró a TESOFE $ 11.2 mdp; quien confirmó su recepción en el rubro de pago de Derechos, Productos y Aprovechamientos .

- ✓ Para su recuperación el INSP realiza gestiones ante el SAT conforme a los requisitos en la sección de "Devolución de Pagos Indebidos" con el siguiente seguimiento :
  - Se da atención a requerimientos de información a través del Buzón Tributario.
  - Se recibió visita domiciliaria de personal del SAT con el propósito de comprobar los datos manifestados al R.F.C. del INSP.
  - Actualmente el SAT , sede Morelos, ha turnado el proceso al SAT en la CDMX en el área de grandes contribuyentes.
  - En espera de la resolución.

7. Sismo 2017: Pasos para la reparación.

Se realizará el proceso de contratación del Dictamen Técnico de Seguridad Estructural que permitirá obtener:

- Planos estructurales, de rehabilitación, reparación y/o reestructuración (en caso de ser necesarios).
- Catálogo de conceptos para reparaciones inmediatas y/o de las afectaciones ocasionadas por el sismo que incluya:
  - Volumetría.
  - Matrices de precios unitarios.
  - Presupuesto base.
  - Especificaciones generales y particulares.

Conforme a los conceptos obtenidos se realizará :

- Investigación de Mercado.
- Ficha Técnica para su autorización ante la SHCP (registro en cartera).
- Oficio de Liberación de Inversión (OLI).
- Proceso de contratación para realizar las reparaciones a los inmuebles.

6

RETOS 2019-2022

Retos 2019

- ✓ Papel del INSP ante la nueva administración pública federal: contribuir en la toma de decisiones basada en evidencia
- ✓ Obtener recursos para el pago de laudos laborales condenatorios
- ✓ Identificación de nuevas oportunidades de generación de recursos propios para el INSP
- ✓ Participación del Patronato en la generación de ingresos externos y en el fortalecimiento de nuestra capacidad para la generación y gestión de recursos de terceros y propios
- ✓ Fondo de arranque para nuevos proyectos y asesorías
- ✓ Estrategia legal para contención de demandas laborales
- ✓ Atención a la reparación de las sedes por los sismos del 2017
- ✓ Gestiones para la conclusión de la Unidad de Laboratorios

Instituto Nacional de Salud Pública

H. JUNTA DE GOBIERNO

Primera Sesión Ordinaria 2019

Informe de Autoevaluación

Dr. Juan Rivera Dommarco

Director General

SALUD
SECRETARÍA DE SALUD

11 de abril de 2019