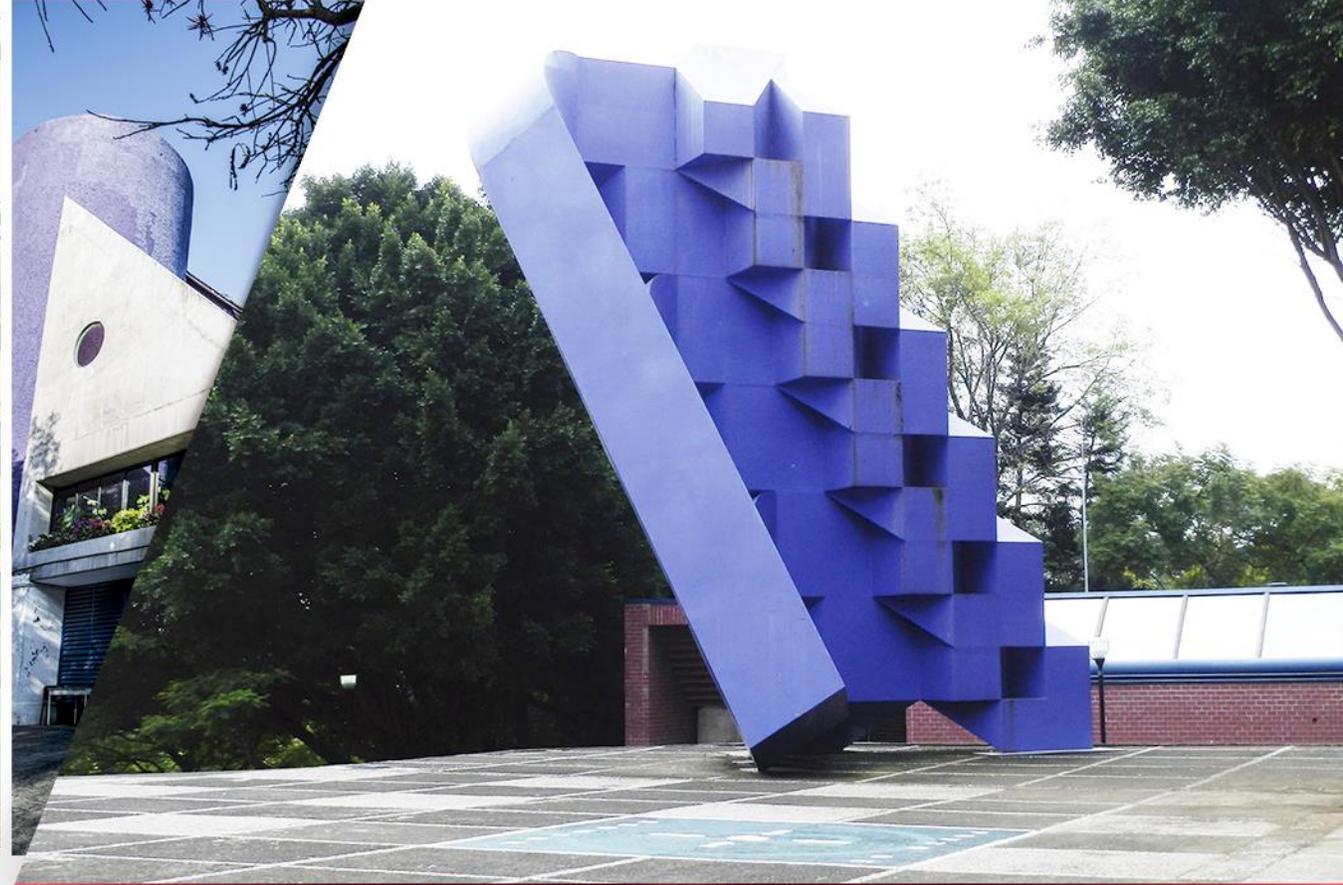


Informe de labores 2012-2016



DR. MAURICIO HERNÁNDEZ AVILA.



Misión

Contribuir a la salud pública a través de la generación y difusión de conocimiento, la formación de recursos humanos y la innovación en investigación para el desarrollo de políticas públicas.

misión



Visión

Un centro de investigación y docencia líder en América Latina en la formación de salubristas y creación de conocimiento.

visión

Objetivos Generales propuestos en el Programa de Trabajo 2012-2017

01

uno

Entorno laboral favorable
para la excelencia académica.

02

dos

Excelencia y relevancia
en docencia nacional e internacional.

03

tres

Consolidar la excelencia y relevancia en investigación
relevantes para prioridades del país.

04

cuatro

Participación y Generación de conocimiento
con evidencia científica en la creación de políticas públicas.

05

cinco

Incidir en la Salud Global con perspectiva regional
un tema de justicia social y un derecho universal.



The background features a collage of financial and business-related imagery. On the left, a magnifying glass is positioned over a line graph with four data series in green, red, blue, and purple. Below this, there are several bar charts: one with orange bars, another with green bars, and a third with blue bars. On the right side, there is a blue diagonal banner with white text. Below the banner, a pen is visible, and a document with numerical data is partially shown. The overall theme is business analysis and research.

1. Investigación con compromiso social

17

Líneas de investigación por misión

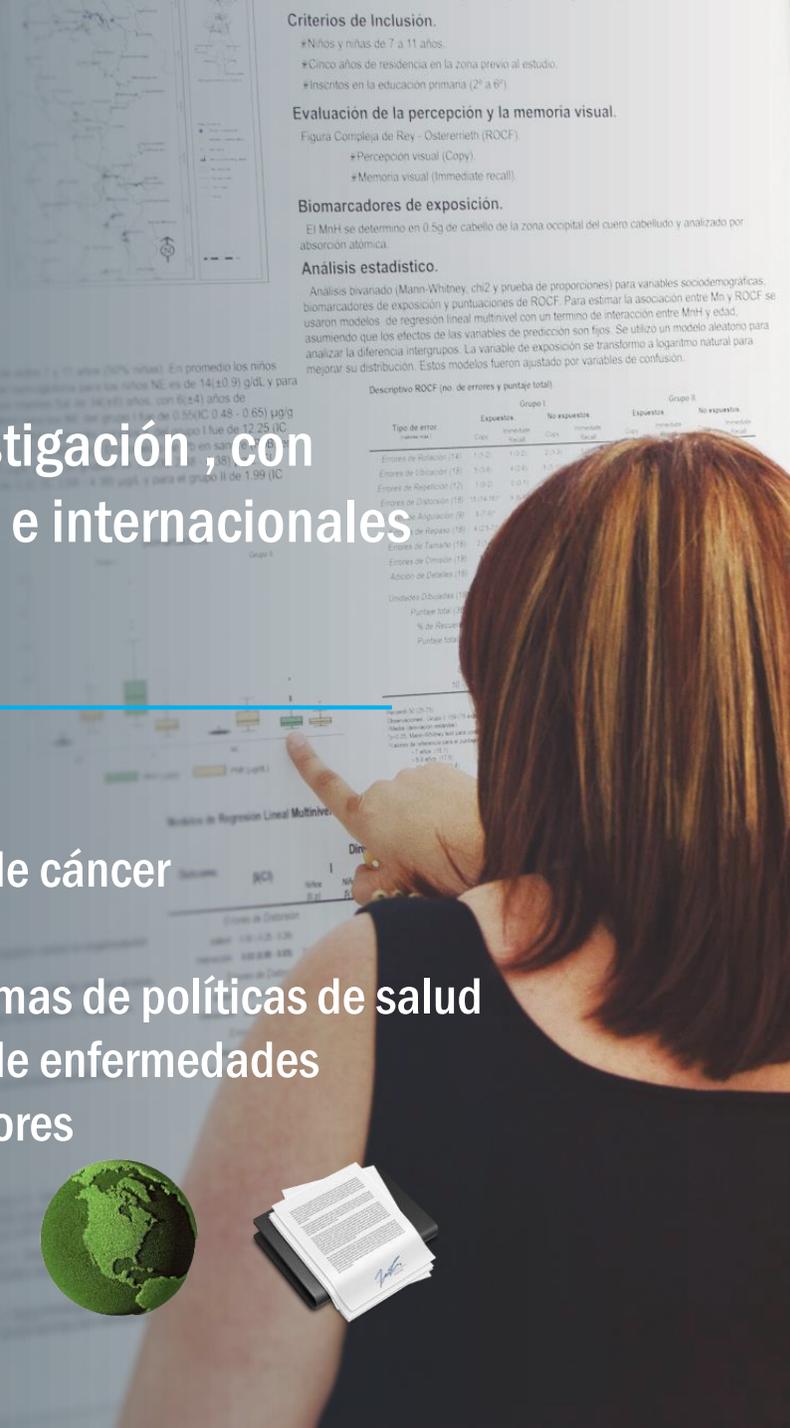
1400

Proyectos de investigación, con fondos nacionales e internacionales

51%

De los proyectos abordan temas sobre:

- ➔ Obesidad
- ➔ Prevención y control de cáncer
- ➔ Salud ambiental
- ➔ Evaluación de programas de políticas de salud
- ➔ Prevención y control de enfermedades transmitidas por vectores



Crterios de inclusión.

- *Niños y niñas de 7 a 11 años.
- *Cinco años de residencia en la zona previo al estudio.
- *Inscritos en la educación primaria (2º a 6º).

Evaluación de la percepción y la memoria visual.

- Figura Compleja de Rey - Osterrieth (ROCF).
- *Percepción visual (Copy)
 - *Memoria visual (Immediate recall)

Biomarcadores de exposición.

El MhH se determinó en 0.5g de cabello de la zona occipital del cuero cabelludo y analizado por absorción atómica.

Análisis estadístico.

Análisis bivariado (Mann-Whitney, chi2 y prueba de proporciones) para variables sociodemográficas, biomarcadores de exposición y puntuaciones de ROCF. Para estimar la asociación entre Mn y ROCF se usaron modelos de regresión lineal multivariel con un término de interacción entre MnH y edad, asumiendo que los efectos de las variables de predicción son fijos. Se utilizó un modelo aleatorio para analizar la diferencia intergrupos. La variable de exposición se transformó a logaritmo natural para mejorar su distribución. Estos modelos fueron ajustado por variables de confusión.

Descriptivo ROCF (no. de errores y puntaje total)

Tipo de error	Grupo I		Grupo II	
	Exposición	No exposición	Exposición	No exposición
Errores de Rotación (24)	1.00	1.00	1.00	1.00
Errores de Ubicación (16)	3.00	4.00	1.00	1.00
Errores de Repetición (2)	1.00	1.00	1.00	1.00
Errores de Dirección (16)	15.14	14.14	14.14	14.14
Errores de Asociación (8)	4.74	4.74	4.74	4.74
Errores de Repaso (16)	4.25	4.25	4.25	4.25
Errores de Tamaño (16)	1.00	1.00	1.00	1.00
Adición de Detalles (16)	1.00	1.00	1.00	1.00
Unidades Dibuñadas (16)	1.00	1.00	1.00	1.00
Puntaje total (100)	41.00	41.00	41.00	41.00
% de Recuerdo	41.00	41.00	41.00	41.00
Puntaje total	41.00	41.00	41.00	41.00

CANCER CERVICOUTERINO

1. Estudio de *triage* en mujeres VPH positivas.
2. El estudio FRIDA en >100,000 mujeres de Tlaxcala

Impacto:

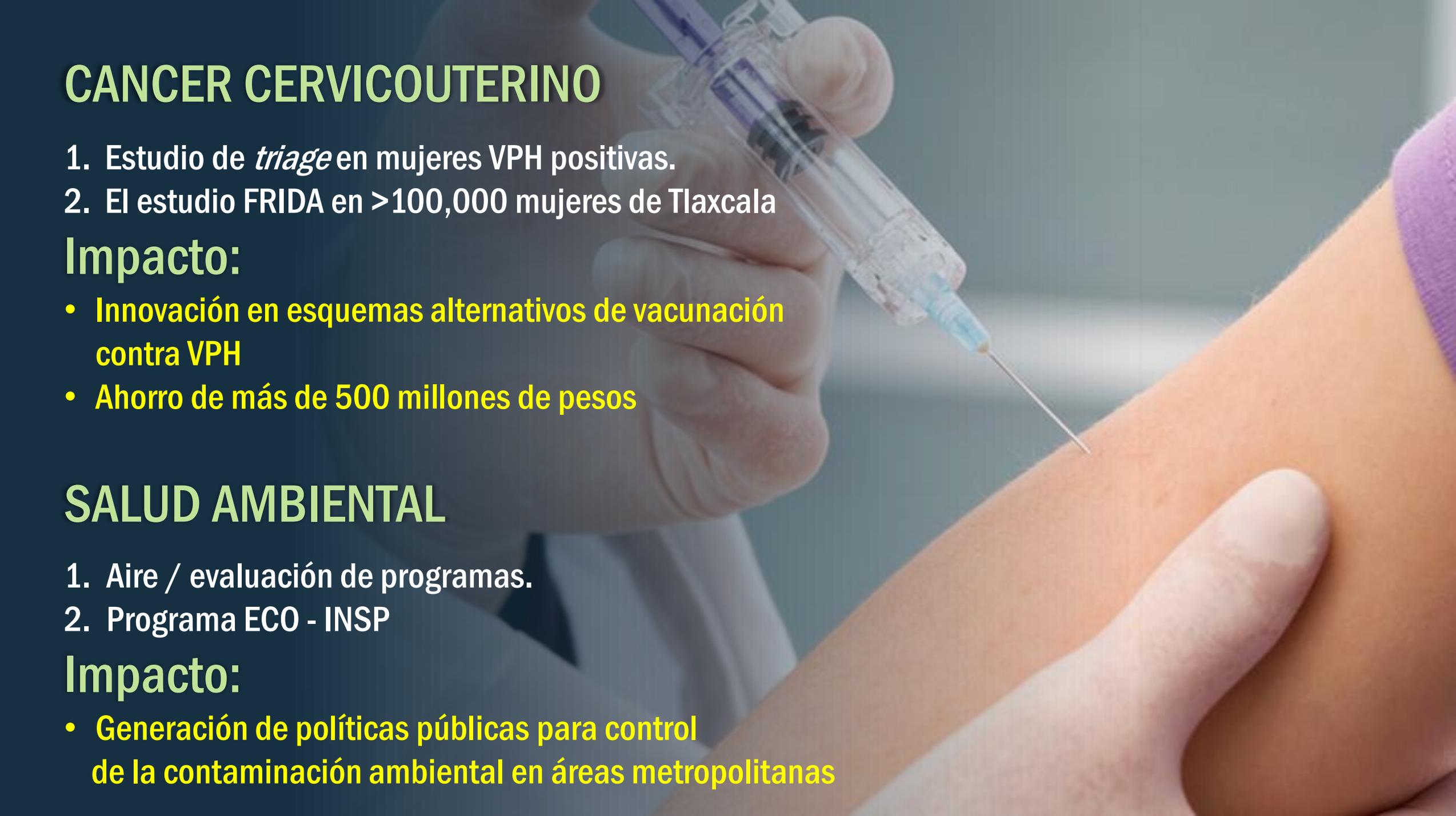
- Innovación en esquemas alternativos de vacunación contra VPH
- Ahorro de más de 500 millones de pesos

SALUD AMBIENTAL

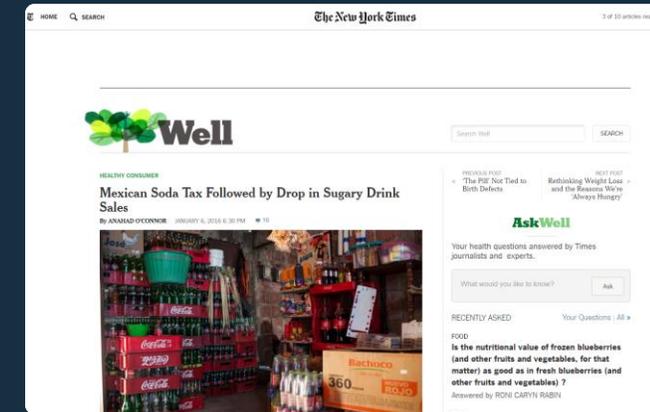
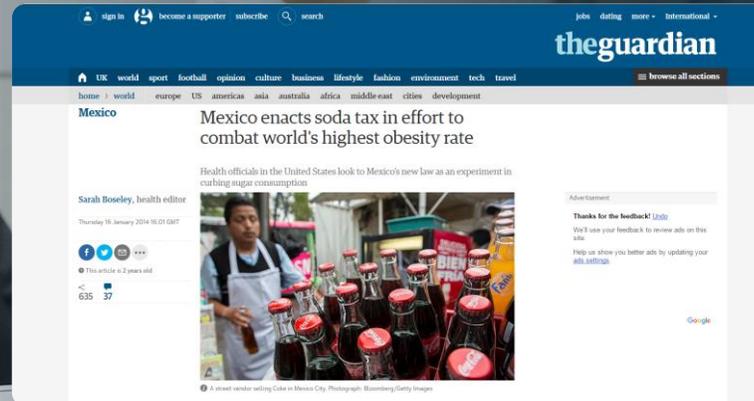
1. Aire / evaluación de programas.
2. Programa ECO - INSP

Impacto:

- Generación de políticas públicas para control de la contaminación ambiental en áreas metropolitanas



Los resultados del proyecto *Fighting Obesity in México*, colocaron al INSP en diversos foros y estudios internacionales



Producción científica: un activo muy valioso

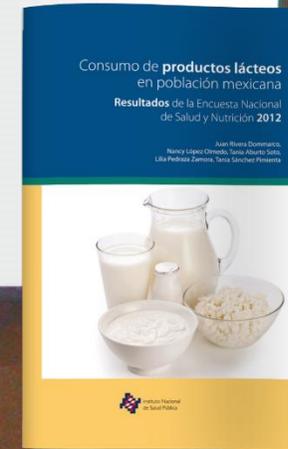
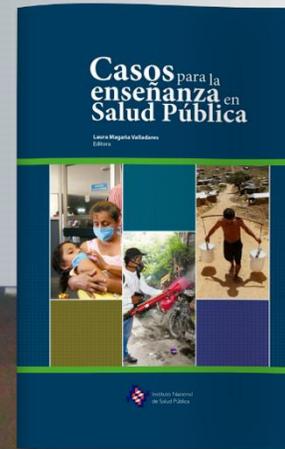
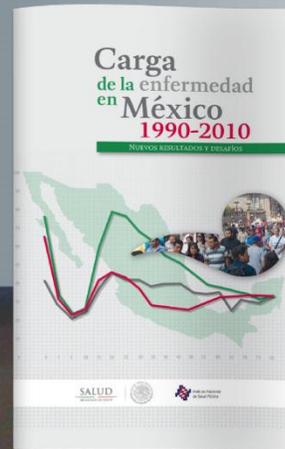
Más de

1500

Publicaciones
científicas

19%

Publicadas en revistas
de alto impacto



311

artículos por año,
en promedio, de
2012-2016

238

Capítulos de libro

110

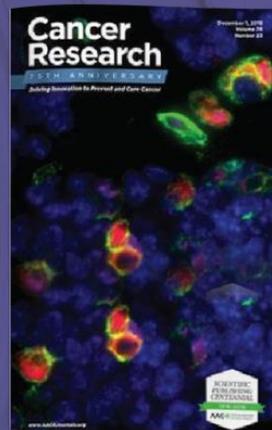
Libros editados

Más de 1,710 citas

¿Dónde publicamos?

✓ Del 2012 al 2016 el INSP ha tenido presencia en revistas del más alto FI:

- New England Journal of Medicine
- Lancet
- Journal of The American Medical Association (JAMA)
- British Medical Journal
- Plos Medicine
- BMC Medicine
- Nature
- Lancet Global Health
- Environmental Health Perspectives
- Tobacco control
- Epidemiology
- Salud Pública de México



Nuestro capital en investigación

213 investigadores evaluados por la CCINSHAE:

✓ Reconocimos a nuestros líderes y maestros:

Ahora contamos con

3 investigadores eméritos

182 ICM en el SNI en 2017

De 2012 a 2017, logramos un **aumento del 53%**

en investigadores adscritos al SNI

Nivel I: aumento del 43%

Nivel II: aumento 95%



Creamos nuevos premios a la investigación y docencia



Para incentivar y reconocer la excelencia en el cuerpo docente y de investigación.

✓ Investigador Joven

2013: Héctor Lamadrid Figueroa
2014: César Infante Xibille
2015: Edson Serván Mori
2016: Eduardo Ortíz Panozo

✓ Investigador consolidado

2014: Teresita González de Cossio
2015: Martha María Téllez Rojo Solís

✓ Convocatoria Protocolo de investigación

2013: María de Pilar Torres Pereda
2014: Héctor Lamadrid Figueroa

✓ Cátedra "Miguel E. Bustamante"

2014: Sandra Treviño
2015: Ana Isabel Burguete García
Horacio Riojas
2016: Blanca Pelcastre

✓ Docente joven

2014: Héctor Lamadrid Figueroa
2016: Lina Sofía Palacio

✓ Innovación educativa

2016: Eduardo Ortíz Panozo
Luz Arenas Monreal

Cada año, los investigadores del INSP **tienen una destacada participación y obtención de premios** en los Encuentros Nacionales de Investigadores de la Secretaría de Salud.



En promedio presentamos 8 trabajos en cada encuentro anual

El liderazgo del INSP se refleja con la firma de un promedio de **130 convenios** por año, con instituciones nacionales e internacionales



PROCURADURÍA FEDERAL
DEL CONSUMIDOR

SALUD
GOBIERNO DEL ESTADO
CAMPECHE 2015-2021

Ministerio de
Salud

Gobierno de Chile



HARVARD
SCHOOL OF PUBLIC HEALTH
Powerful ideas for a healthier world

GOBIERNO DE
PUEBLA
SECRETARÍA DE
EDUCACIÓN PÚBLICA

SEGURO POPULAR
COMISIÓN NACIONAL DE
PROTECCIÓN SOCIAL EN SALUD



2. Formación de Recursos Humanos en Salud



Buscamos que nuestro programa académico se adapte a las necesidades actuales:

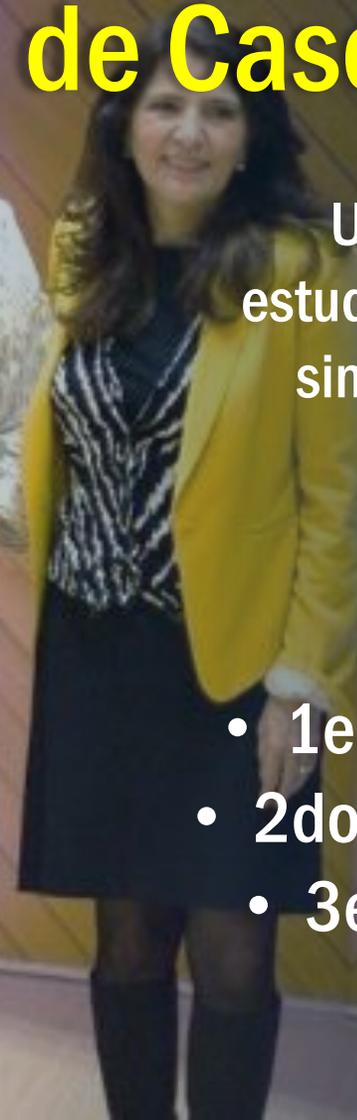
- ✓ **Modelo presencial**
- ✓ **Modelo virtual**
- ✓ **Modelo de aprendizaje mixto (B-Learning)**

Tres concursos consecutivos de Resolución de Caso en Salud Pública.

Un evento para allegar a los jóvenes estudiantes a temas de la salud pública sin importar la disciplina en la que se estén formando.

Participantes:

- 1er Concurso - 12 universidades
- 2do Concurso - 10 universidades
- 3er Concurso - 7 universidades



Los resultados de la promoción académica han logrado incrementar el registro de aspirantes en un

➔➔➔ **65%**

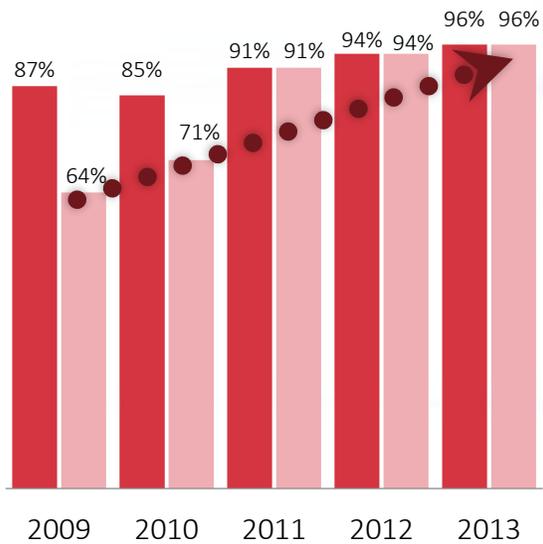
560 en la generación 2012

925 en la generación 2016



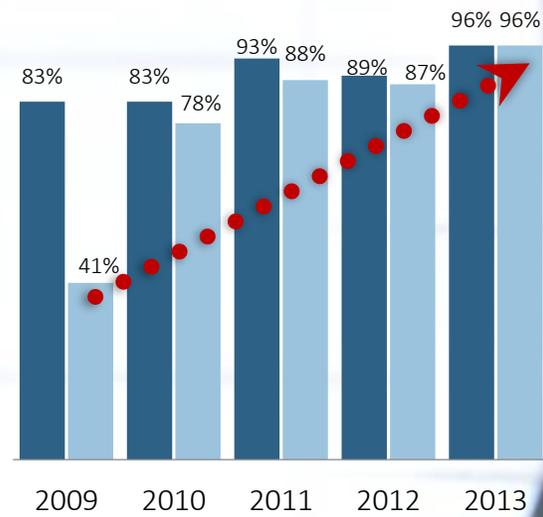
Tasa de graduación

Maestría en Salud Pública Generación 2009-2013



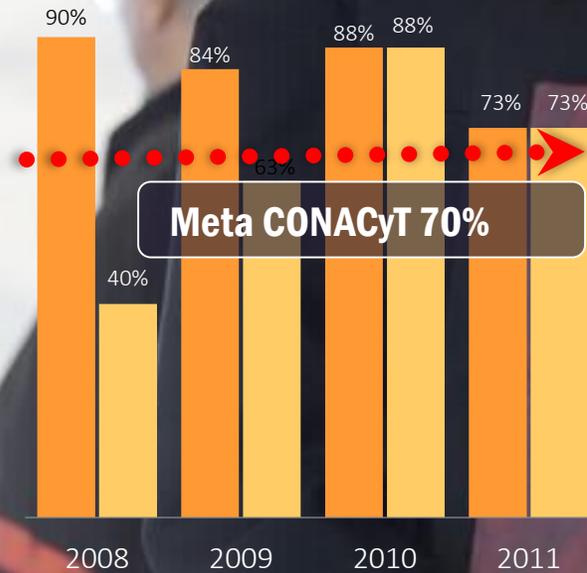
■ Tasa de Graduación ■ Eficiencia Terminal

Maestría en Ciencias Generación 2009-2013

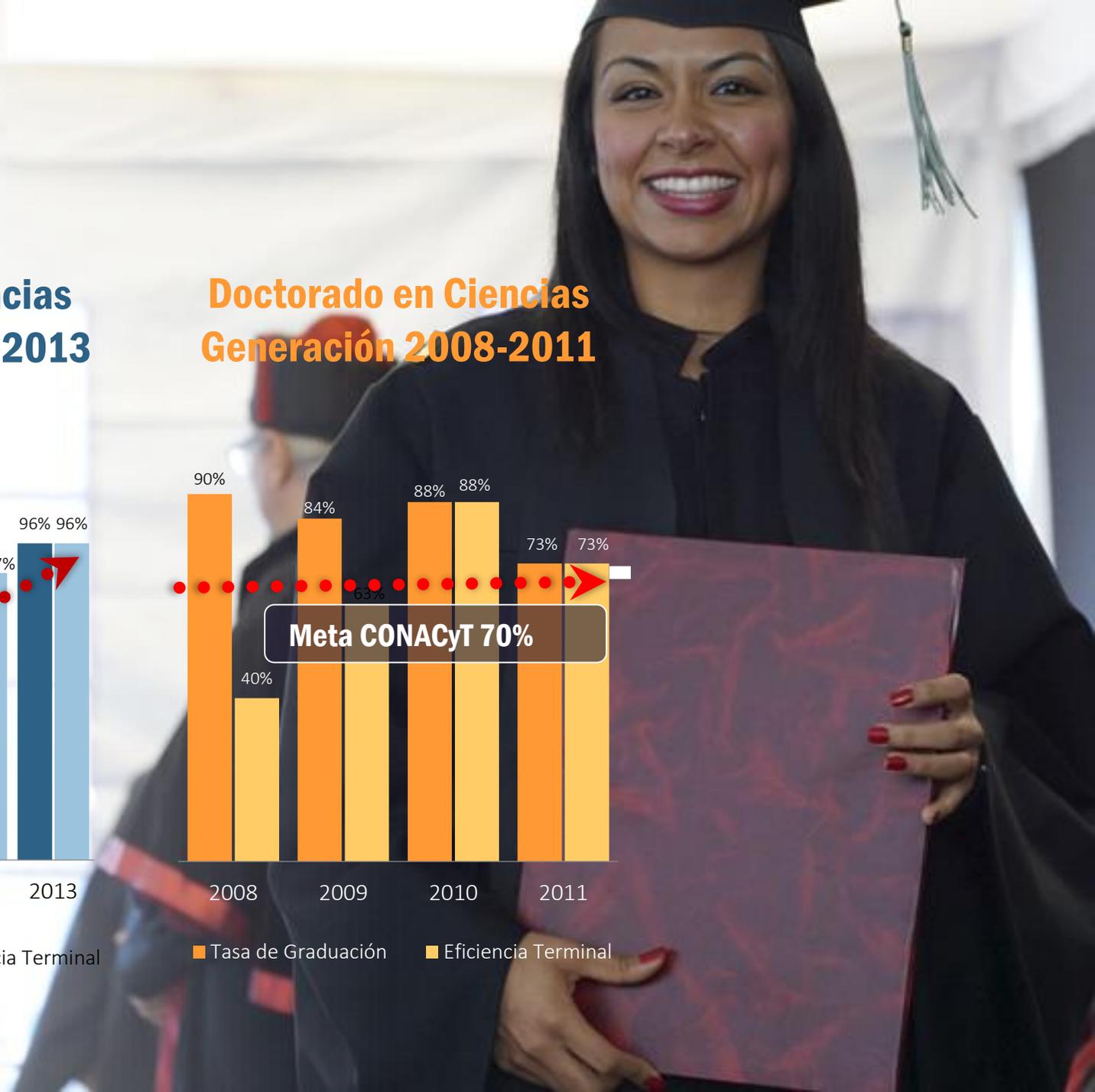


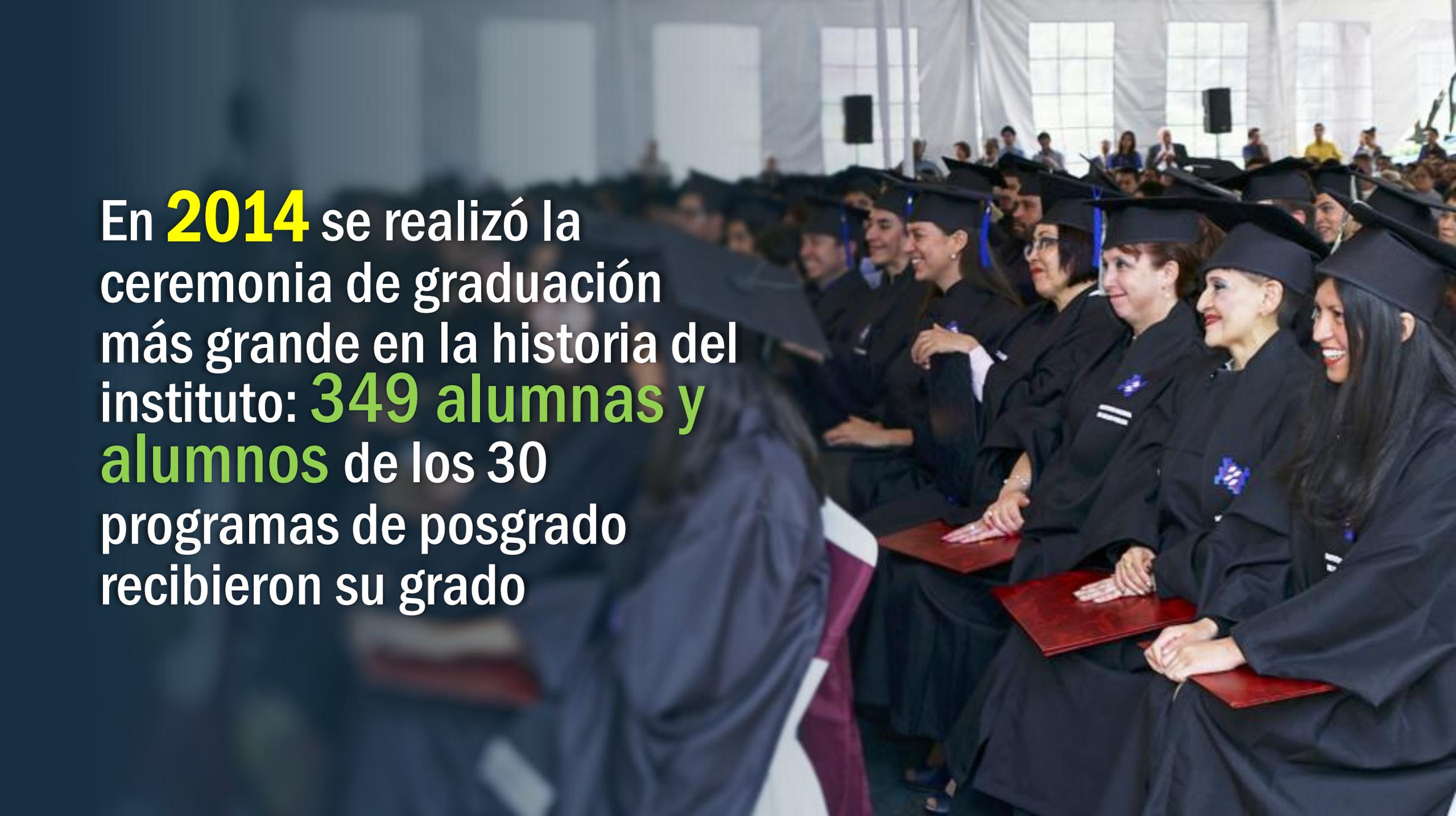
■ Tasa de Graduación ■ Eficiencia Terminal

Doctorado en Ciencias Generación 2008-2011



■ Tasa de Graduación ■ Eficiencia Terminal



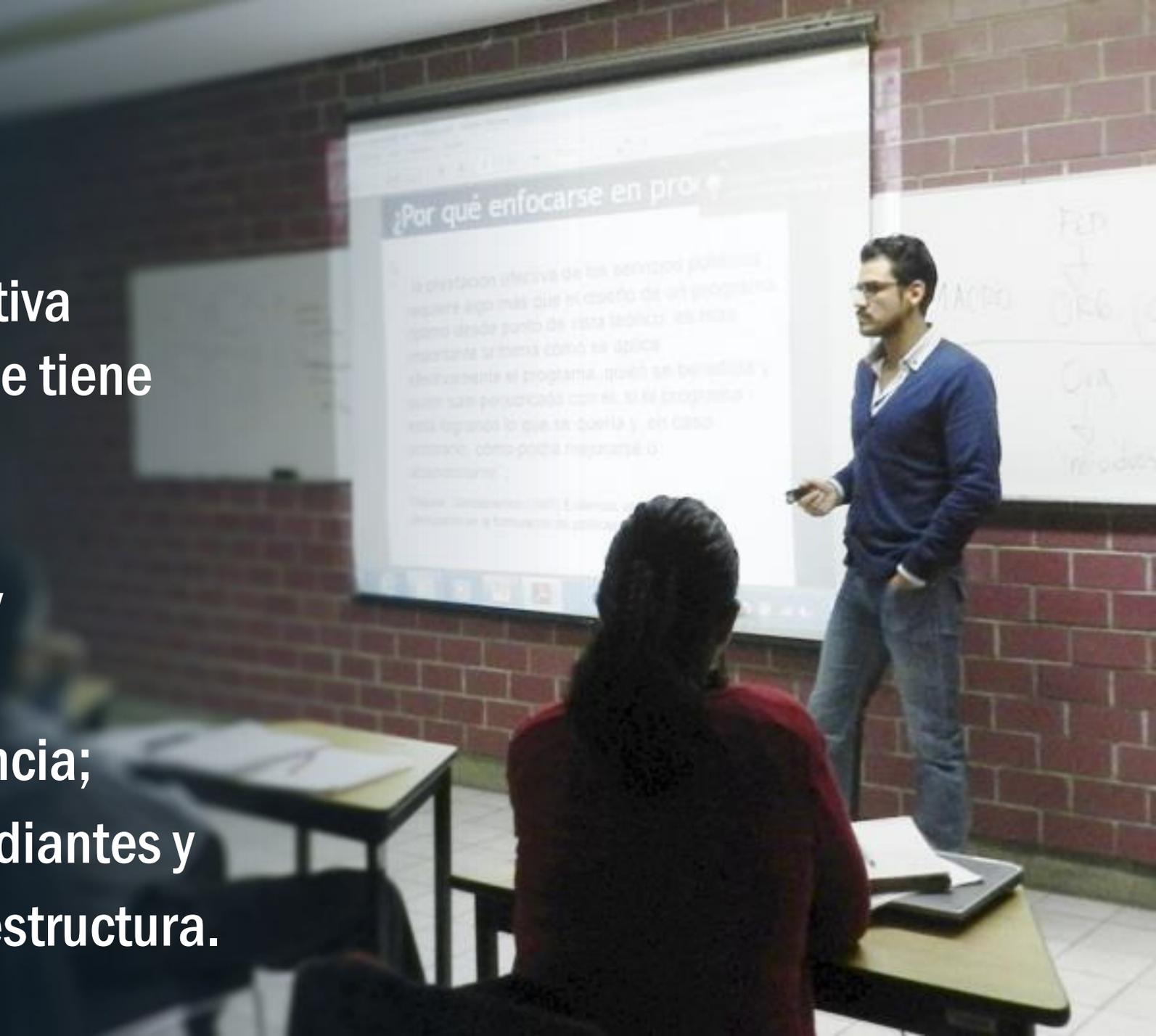
A large group of graduates in black gowns and caps are seated in a hall during a ceremony. They are holding red folders and looking towards the front. The background shows a large, bright hall with high ceilings and windows.

En **2014** se realizó la
ceremonia de graduación
más grande en la historia del
instituto: **349 alumnas y
alumnos** de los 30
programas de posgrado
recibieron su grado

EXCEED 2016

La SAC emprendió la iniciativa educativa EXCEED 2016 que tiene como objetivos:

- 1) **excelencia** en planes y programas de estudio;
- 2) **excelencia** en la docencia;
- 3) **excelencia** en los estudiantes y
- 4) **excelencia** en la infraestructura.



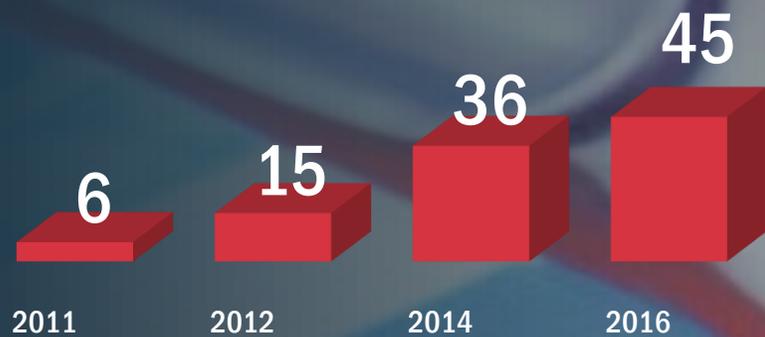
Internacionalización del programa académico y movilidad estudiantil

De **2012 a 2017** se fortaleció la presencia internacional de estudiantes en el INSP. Hemos tenido alumnos de **Bolivia, Colombia, Cuba, Ecuador, España, Guatemala, Haití, Honduras y Perú.**

Los estudiantes que realizaron estancias en el INSP aumentaron de **15 a 41 alumnos.**



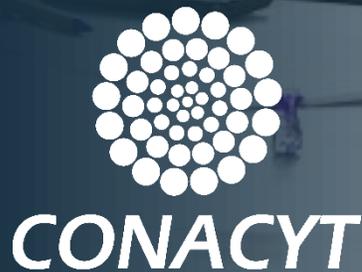
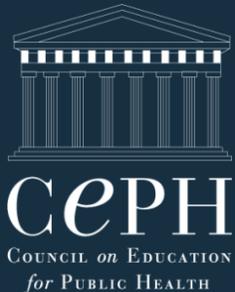
Para 2016, **45 alumnos** fueron enviados a otras instituciones; lo que representa un **aumento importante** de la movilidad estudiantil.



Certificaciones y acreditaciones nacionales e internacionales.

Se **mantienen las acreditaciones obtenidas** para:

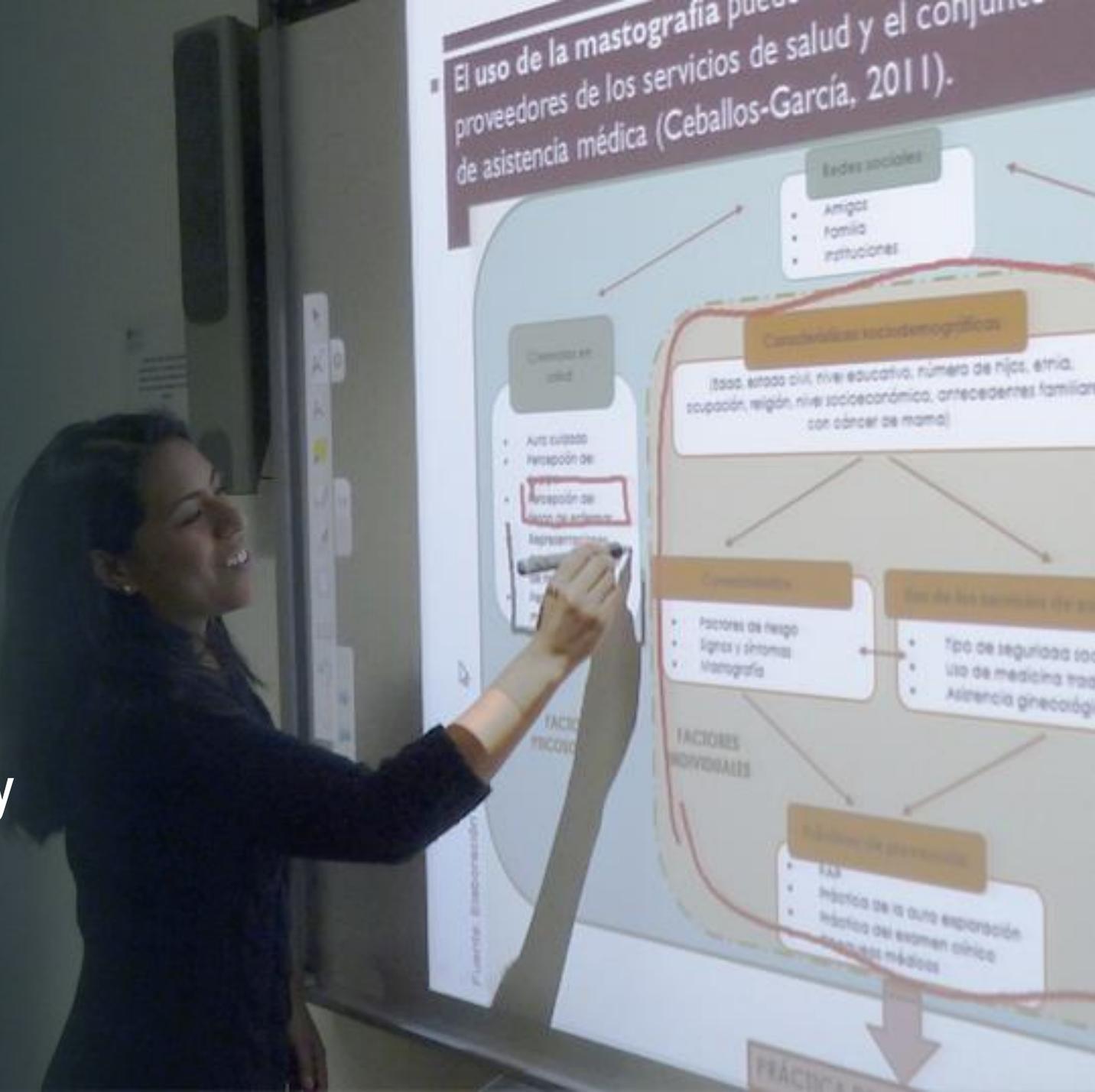
- ✓ Maestría en Salud Pública
- ✓ Maestría en Nutrición Clínica
- ✓ Maestría en Ciencias
- ✓ Doctorado de Ciencias en Nutrición Poblacional
- ✓ Doctorados en Ciencias
- ✓ Doctorado en Ciencias en Salud Ambiental



Innovación educativa y tecnológica

Líder en el diseño de MOOCs -
Masive Online Open Courses- en temas de salud pública.

La plataforma CLiMA (**Cursos en Línea Masivos Abiertos**) alojará y administrará todos los cursos masivos producidos en el INSP.





**En el periodo
comprendido
entre 2014 y 2016**

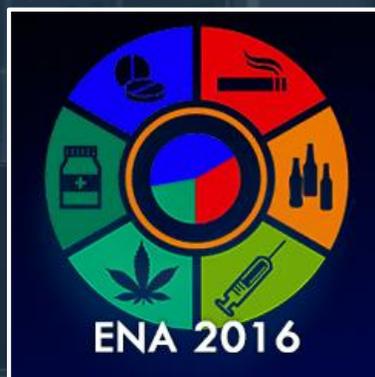
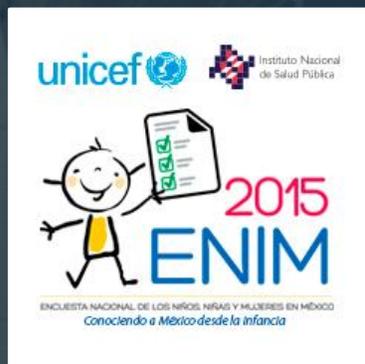
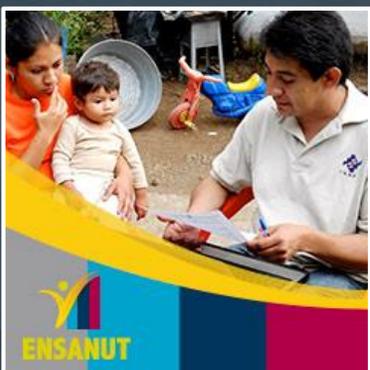
430,351 personas han participado en alguno de
nuestros MOOCs

- ✓ Salud Sexual y reproductiva y prevención del embarazo adolescente.
- ✓ Enfermedades Transmitidas por vector.
- ✓ Enfermedades respiratorias agudas.
- ✓ Aprendiendo lactancia materna y amamantamiento.

3. Vinculación, Asesoría y Servicio



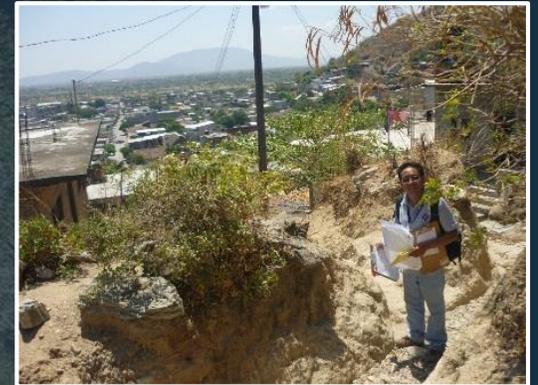
El INSP es **reconocido por su liderazgo** en el diseño y desarrollo de encuestas. Algunas de las más representativas del periodo 2012 al 2016 fueron:



- ✓ Encuesta Nacional de Adicciones (ENA), rondas 2011 y 2016
- ✓ Encuesta Nacional de Salud y Nutrición (ENSANUT) 2012
- ✓ Encuesta Global de Tabaquismo en Adultos (GATS) 2015
- ✓ Encuesta Nacional de niños, niñas y mujeres (ENIM) 2015
- ✓ Encuesta Nacional de Salud y Nutrición de Medio Camino (ENSANUT) 2016
- ✓ Encuestas de Satisfacción del Seguro Popular (2013, 2014 y 2015)
- ✓ Encuesta de Satisfacción del IMSS (2014)

Los encuestadores del INSP **recorren todo el país**, integrando información que apoyará la definición de políticas públicas en salud.

¡Muchas gracias por su invaluable trabajo!



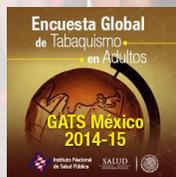
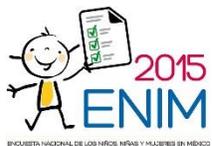


El INSP pone al alcance de la ciudadanía los resultados y bases de datos de las diversas encuestas realizadas.



Evaluación de programas y políticas en salud:

Aprender lo que funciona, rendir cuentas y mejorar la operación.



- ✓ Evaluación del **Programa de Desarrollo Humano Oportunidades**
- ✓ Fortificación de la leche **LICONSA**
- ✓ Diseño de la evaluación de la Estrategia Integral de Atención a la Nutrición (**EsIAN**)
- ✓ Evaluación del Impacto Alimentario y Nutricional en Municipios de la **Cruzada Nacional Contra el Hambre**
- ✓ Estudio de Satisfacción de **Usuarios del Seguro Popular**
- ✓ Diseño del Plan Monitoreo y Evaluación de la Estrategia Nacional para la Prevención del Embarazo Adolescente (**ENAPEA**)
- ✓ Evaluación externa del esquema de atención SIN HAMBRE del **Programa de Apoyo Alimentario (PAL)**. 2015
- ✓ Elaboración de una propuesta de **Índice Nacional de Calidad del Aire**. 2015

Las evaluaciones que realiza el INSP se **reflejan en productos** que benefician a la sociedad



¿Embarazada?

Ahora no, yo quiero seguir viviendo a mi ritmo

Si quieres saber cómo cuidarte ven a tu clínica

Tú decides

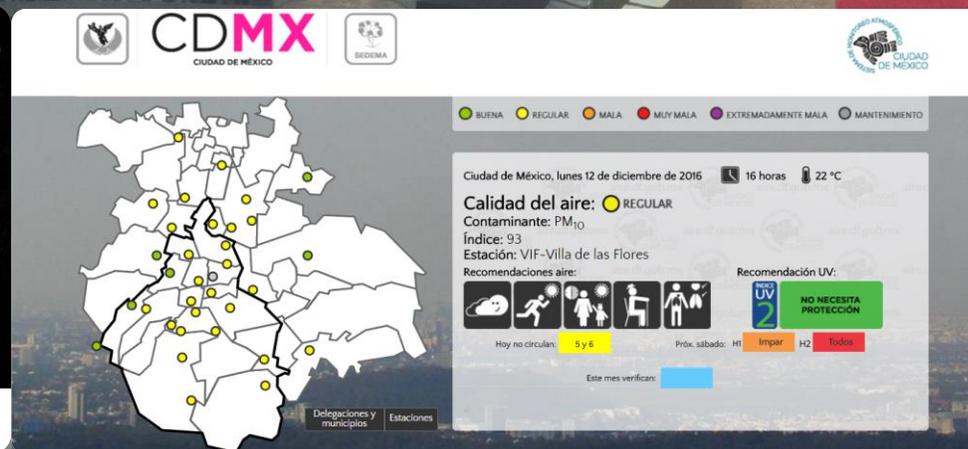
ES TU VIDA ES TU FUTURO HAZLO SEGURO

MÉXICO GOBIERNO DE LA REPÚBLICA

www.gob.mx/comolehago

Este programa es público, ajeno a cualquier partido político. Queda prohibido el uso para fines distintos a los establecidos en el programa

IMSS



CDMX CIUDAD DE MÉXICO

SEDEMA

CIUDAD DE MÉXICO

BUENA REGULAR MALA MUY MALA EXTREMADAMENTE MALA MANTENIMIENTO

Ciudad de México, lunes 12 de diciembre de 2016 16 horas 22 °C

Calidad del aire: REGULAR

Contaminante: PM₁₀

Índice: 93

Estación: VIF-Villa de las Flores

Recomendaciones aire:

Recomendación UV: NO NECESITA PROTECCIÓN

Hoy no circulan: S y E

Próx. sábado: H1 Impar H2 Todos

Este mes verifican:

Delegaciones y municipios Estaciones



ESIAN

Estrategia Integral de Atención a la Nutrición

Oportunidades

"Reunión Nacional de Implementación del Plan de Comunicación y Capacitación de la Estrategia Integral de Atención a la Nutrición (EsIAN)"

Abril 2014.
Leon, Gto.



Primer Programa de Salud Global en la región latinoamericana

✓ **Pionero** en el posicionamiento de la salud global como eje de investigación



Investigación en Calidad y Encuestas

En respuesta a la demanda del Programa Sectorial de Salud,
el INSP reenfoca las actividades del CIEE y se aprueba
la creación del:

**Centro de Investigación en Calidad y Encuestas
(CICE)**

Oferta académica:

- Diplomados
- Maestría en Gestión de Calidad
- Doctorado en Calidad (2017)



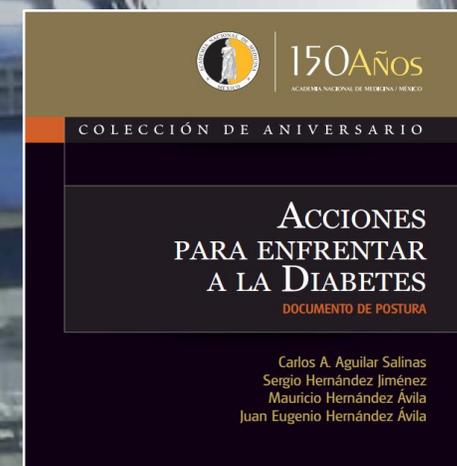
Sistemas de Salud

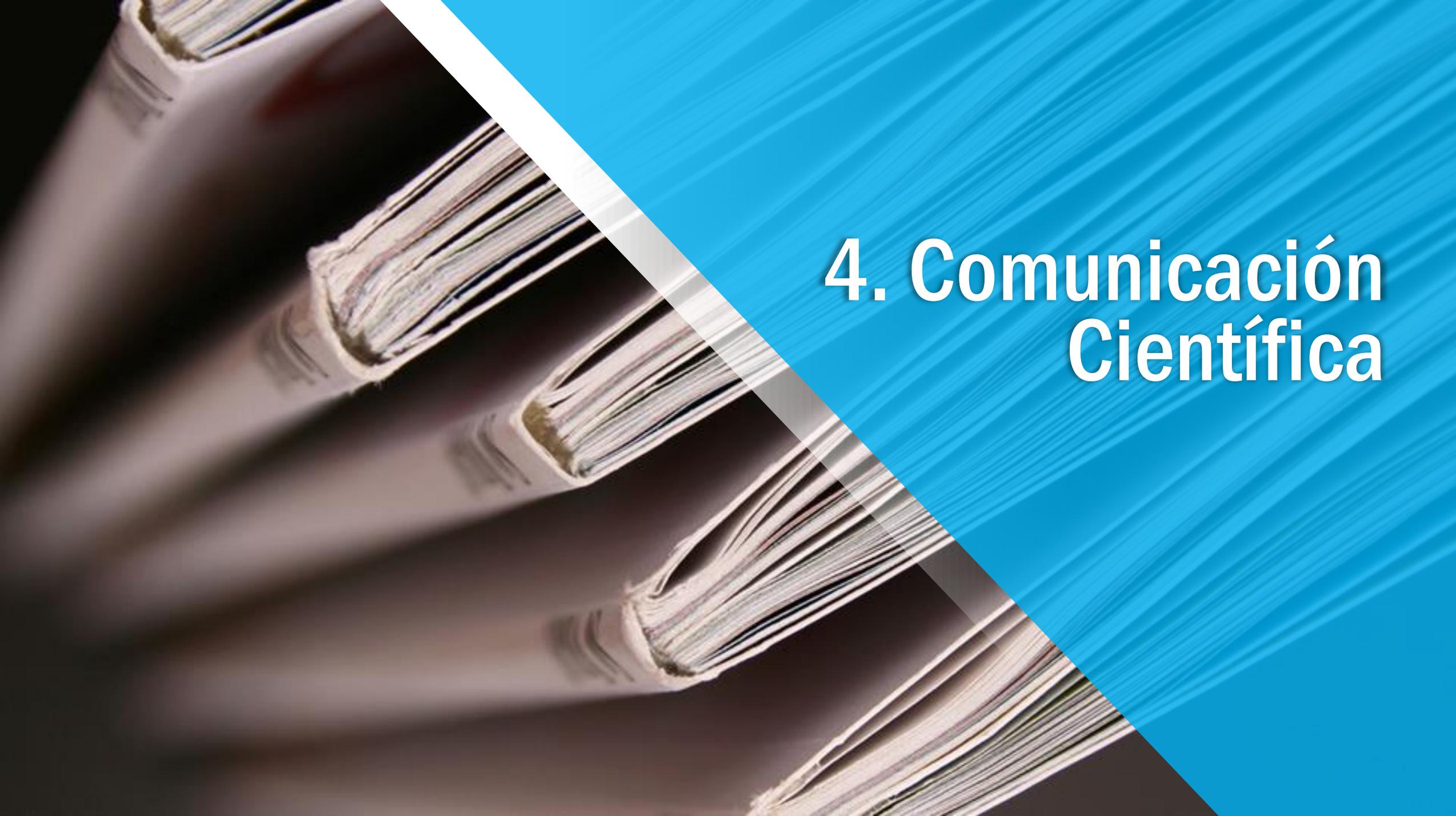
A group of people, including men and women, are sitting on a metal grate surface, likely the floor of a train or bus. They are looking towards the right side of the frame. The background shows a hilly landscape with green vegetation under a clear sky. The image is slightly faded to allow text to be overlaid.

- En 2015, la **Unidad de Estudios sobre Migración y Salud** ganó el financiamiento del **Fondo Conjunto de Cooperación México-Chile 2015** para llevar a cabo un proyecto en materia de políticas públicas dirigidas a la migración internacional.
- En 2016, fue reconocida por la PGR por su colaboración en el desarrollo del **Protocolo de Actuación Ministerial de Delitos cometidos por y en contra de Personas Migrantes en Condiciones de Vulnerabilidad**

Información para Decisiones en Salud

- Priorización de acciones para mitigar el impacto social de la diabetes en México INSP/ANM
- CONGISP 2013, 2015 y 2017
- El **SIAFFASPE** se ha consolidado a nivel nacional y estatal como una fuente de información importante y confiable debido a los datos de relevancia y referencia que almacena.

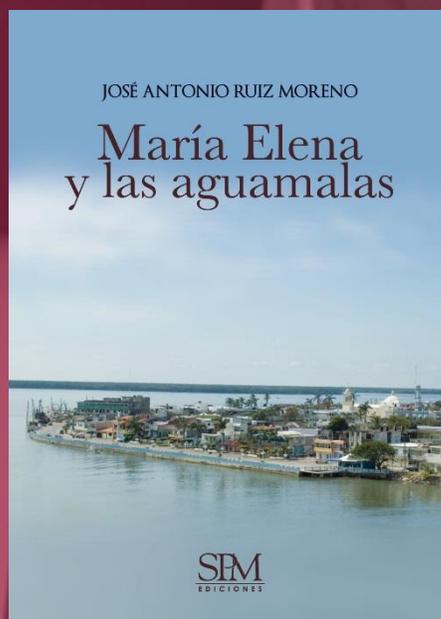
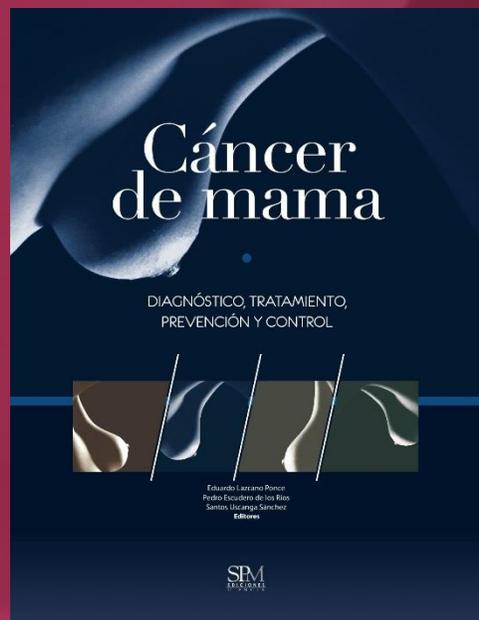


The image features a stack of several books with thick pages, viewed from a low angle. A large, bright blue diagonal shape overlays the right side of the image, containing the text. The books are in the background, slightly out of focus, and their spines are visible. The blue overlay is a solid, vibrant color that contrasts with the neutral tones of the books.

4. Comunicación Científica

Creación del sello editorial **SPM ediciones.**

Se han publicado libros de
texto y narrativa

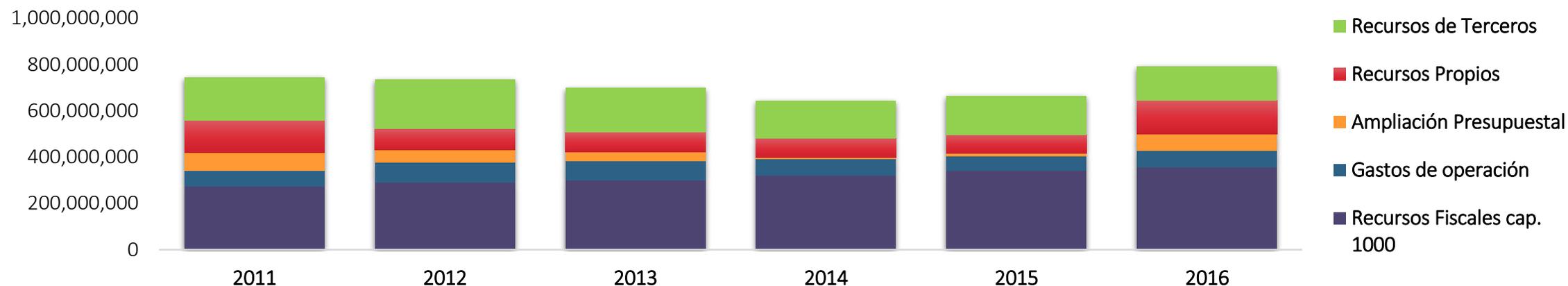


En la **producción editorial**, destacan publicaciones relacionadas con **proyectos de amplio alcance** bajo el liderazgo del Instituto.



5. Administración y Planeación Estratégica

Evolución del presupuesto (2011 - 2016)



* Cifras en millones

	2011	2012	2013	2014	2015	2016*
Capítulo 1000	274.9	291.2	299.1	319.8	340.2	355.5
	37%	40%	43%	50%	51%	45%
Gasto de operación	66.1	86.3	83.5	73.0	63.3	62.8
	9%	12%	12%	11%	10%	9%
Ampliación Pptal	79.4	52.5	40.6	4.1	14.2	80.6
	11%	7%	6%	1%	2%	9%
Recursos Propios	138.0	90.8	82.2	84.0	77.7	145.6
	19%	12%	12%	13%	12%	18%
Recursos de Terceros	189.6	213.9	192.4	162.5	169.6	146.7
	25%	29%	28%	25%	25%	19%
Total	744.8	734.9	698.0	643.7	665.3	791.5

Durante todo el periodo, más de la mitad del presupuesto provino de recursos propios y de terceros.

Administración

- **Ejercimos más de 550 millones de pesos en gasto corriente.**
- **Generamos más de 5,000 contratos y convenios.**
- **Generamos empleo para 3,200 personas.**
- **Gestionamos cerca de 40 mil contratos de prestadores de servicios profesionales y más de 5,000 pagos extraordinarios a prestadores de servicios profesionales.**
- **Atendimos mensualmente en promedio 56 audiencias laborales y ganamos 30 amparos directos.**





En el periodo 2012-2017, se llevaron a cabo proyectos de mantenimiento correctivo y preventivo en la infraestructura física del INSP.

Proyecto: Conclusión de la Unidad de Laboratorios de Nutrición, 2013.

Inversión 2013: \$21,960,326.60

Inversión 2012: \$ 1'222,182.81

Proyecto: Remozamiento y mantenimiento de baños, sede Cuernavaca 2012.

Inversión 2012: \$2'736,625.06

Proyecto: Programa de Rehabilitación y Mantenimiento del Auditorio Guillermo Soberón y Aula Magna del INSP, 2014.

Inversión: \$2'674,407.00

Seguimiento al Programa de Trabajo de mediano plazo 2012-2017: Avance a diciembre 2016

✓ **132 metas** programadas de 2012 a 2017

● **111 (84%) cumplidas.**

● **11 (8%) para cumplimiento en el 1er trimestre 2017.**

● **10 (8%) metas que al finalizar la administración no fue posible realizar.**



Metas pendientes

- 
- **Obtener** el reconocimiento como Centro Público de Investigación.
 - - **Finalizar** la Unidad de Laboratorios de Nutrición.
 - **Creación** de la Fundación “Salud Pública para México”.
 - Contar con **nuevas instalaciones** para la Escuela de Salud Pública de México.
 - **Promover** un sistema de evaluación para mandos medios que realizan funciones académicas de investigación.
 - **Establecer** indicadores para premiar la relevancia social de nuestra investigación.



6. Presencia Internacional

Presencia internacional

En 2014, el INSP concursó y ganó el Secretariado de la **IANPHI**.

El director general del INSP fue electo Presidente de la **IANPHI en 2015**, por votación directa de sus miembros y en reconocimiento al trabajo y presencia internacional del INSP en la última década.

虹橋賓館

Rainbow Hotel



Public Health Institutes of the World

IANPHI

Reuniones para hacer frente al Zika

En abril de 2015, con financiamiento del BID, la IANPHI **convocó a expertos de 20 países de la región a una reunión en Brasil**, con el propósito de mejorar el entendimiento virológico, clínico y epidemiológico de las características del Zika, así como generar recomendaciones para los gobiernos locales.

En estrecha colaboración con la Dirección del CISEI



Participación en la implementación de la Escala Latinoamericana y Caribeña de Seguridad Alimentaria (ELCSA).

Realizada en El Salvador. **Participaron investigadores del INSP** y CONEVAL

Objetivo f: promover el intercambio de experiencias entre El Salvador y México, sobre la aplicación y usos de la ELCSA.

Reuniones con la Agencia Internacional de Energía Atómica (IAEA)

El CRISP en coordinación con la IAEA, llevó a cabo tres reuniones científicas internacionales para compartir experiencias en la esterilización de mosquitos vectores, las cuales reunieron a expertos de **48 países**.



Global Nutrition Report

En marzo de 2015 se presentó el Informe Mundial de Nutrición: **Global Nutrition Report**, en el que el CINyS participó.

Muestra 80 indicadores de nutrición para 193 países que pertenecen a las Naciones Unidas.

Preventing Childhood Obesity in Latin America: Linking Evidence to Policy and Practice

Organizado y financiado por NIH y Fogarty en Maryland, Estados Unidos. Presidido por el Dr. Juan Rivera Dommarco y el Dr. Benjamín Caballero de la Universidad John Hopkins. **El taller congregó a cerca de 40 investigadores y tomadores de decisiones de América Latina y Estados Unidos.**



GLOBAL
NUTRITION
REPORT

Colaboración con la Unión Europea

- **A través del CIEE se realizó el proyecto de Asistencia para para la promoción de políticas públicas del sector Salud** con criterios de Equidad, promovido por el Laboratorio de Cohesión Social: México- Unión Europea.
- En 2013 se obtuvo el financiamiento por parte de **AXA Chair in Improvement of Healthcare Quality**

AXA Research Fund: identificó al mejor perfil mundial , proyecto por 10 años para: Iniciativas sobre Mejora de la calidad (enfoque integral, continuo y sistémico).

- **2ª reunión del AXA Chair in Improvement of Healthcare Quality**

La Dirección del CIEE presentó los resultados del proyecto. Destaca la colaboración de 12 investigadores del INSP, 10 artículos publicados en revistas científicas internacionales, 3 artículos en revistas nacionales.

Centros Colaboradores de la OMS

En Epidemiología Ambiental. Anidado a la Dirección de Salud Ambiental del INSP.

En Lesiones y Violencia. Anidado a la LIM sobre prevención de lesiones y violencia.

Mayors Challenge 2016

El INSP, a través de su director, fue elegido por la fundación *Bloomberg Philanthropies* para **formar parte del panel de expertos** que elegirán a los proyectos ganadores del *Mayors Challenge* 2016 en Latinoamérica y El Caribe.

Otras participaciones destacadas

Comité Asesor de la OMS/Epidemia del ZIKA.



EMORY
HEALTHCARE

Otras participaciones destacadas

NIH: Iniciativa para planear el desarrollo de un Centro Regional de Excelencia en Investigaciones sobre Enfermedades Crónicas con el Instituto Nacional del Cáncer de EE.UU.



Miembros fundadores y del Secretariado de la **Red Latinoamericana para el Fortalecimiento de los Sistemas de Información en Salud** – RELAC SIS.



Miembros del Secretariado de la **Red Routine Health Information NetWOrk** - RHINO.

La Secretaria Académica ha tenido una participación muy relevante en **Comités Internacionales:**

- Committee on Educating Health Professionals to Address the Social Determinants of Health. **National Academy of Medicine.**
- Global Evaluation and Monitoring Network for Health (GEMNet – Health) y presidencia (chair) del **GEMNet-Health Capacity Building Committee.**
- Network for Education in International Health, **TropEd.**
- **ASPPH**, comité de educación, comité de competencias, comité de programas de doctorado.
- **ASPHER.** Miembro del comité de educación



*30 años de compromiso con
la salud de los mexicanos*



Porque todos construimos la historia de *nuestro instituto*, celebremos juntos el próximo 27 de enero de 2017.

Seminario Académico.
26 de enero de 2017; 12:00 horas
Unidad de Seminarios

THE LANCET

En reconocimiento al INSP,
The Lancet publicará un artículo
con motivo del **30 aniversario del
INSP** en febrero 2017.



Gabinete del Director General



Laura Magaña
Secretaría
Académica



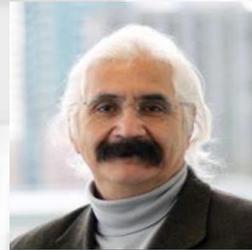
Juan Rivera
Director
del CINyS



**Eduardo
Lazcano**
Director del CISP



**Celia
Alpuche**
Directora del
CISEI



**Rafael
Lozano**
Director del CISS



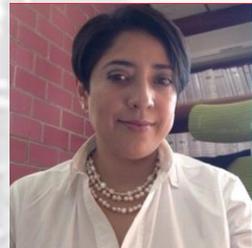
**Pedro
Saturno**
Director del CIEE



**Juan Eugenio
Hernández**
Director del
CENIDSP



**Ildefonso
Fernández**
Director del CRISP



**Magdalena
Castro**
Directora DAF



Armando Vieyra
Director
Planeación



Carlos Oropeza
Subdirector de
Comunicación
Científica



**Sasha Alberto
Klainer**
Secretario
Particular

Informe de labores 2012-2016



DR. MAURICIO HERNÁNDEZ AVILA.

